

財團法人真理大學

111 學年度

(自 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日止)

預算書

目錄

預算說明書 (301)	1
收支餘絀預計表 (302)	6
預計長期營運資產變動表 (303B)	7
預計增置重要長期營運資產明細表 (304)	8
預計借款變動表 (305)	11
收入預算明細表 (306)	12
成本與費用預算明細表 (307)	14
【附表一】學雜費收入預算表	15
【附表二】推廣教育收入預算表	17
【附表三】產學合作收入預算表	18
【附表四】補助及受贈收入預算表	19
【附表五】財務收入預算表	20
【附表六】其他收入預算表	21
【附表七】董事會支出	23
【附表八】行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、 退休撫卹費	24
【附表九】行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費	25
【附表十】獎助學金支出	26
【附表十一】推廣教育支出 (不含折舊及攤銷)	27
【附表十二】產學合作支出	28
【附表十三】財務費用	29
【附表十四】折舊及攤銷	30
【附表十五】其他支出	31
預計購建土地及重大工程明細表 (308)	32
最近 5 年現金概況表 (309)	33

壹、學校組織及職掌：

一、本校依據大學法及其施行細則及私立學校法之規定組織之。

二、學校主要單位職掌：

(一) 校長室：綜理全校校務行政。

(二) 教務處：負責註冊、教務、課務、招生、教學資源、語言中心等事宜。

(三) 學務處：負責課外活動、生活輔導、服務學習、衛生保健、諮商衛保、就業輔導、學生住宿、原住民族學生資源中心、性平會及軍訓等事宜。

(四) 總務處：負責採購、事務、出納、保管、營繕、環安等事宜。

(五) 研究發展處：負責校務發展計劃、系所設置調整、系所及校務評鑑、學術研究發展及產學發展、產學合作、創新育成等事宜。

(六) 秘書室：辦理會議召集、計畫擬定、追蹤、考核、協調、董事會及校長交辦專案等事宜。

(七) 校牧室：關懷教職員工及學生心靈生活等各項對靈性生命關懷、協助推展及維護本校創校精神等事宜。

(八) 會計室：辦理歲計、會計、統計等事宜。

(九) 人事室：辦理人事、管理、升遷、評審、考核、敘薪及保險等相關事宜。

(十) 圖書資訊處：辦理圖書、期刊、資料庫、視聽教材之採購、借閱流通、典藏、編目等相關事宜以及有關資訊設備、網路之教學軟、硬體發展、系統支援及管理相關事宜。

(十一) 體育教育中心：負責全校體育教學、體育館管理及辦理校內外各項體育活動等相關事宜。

(十二) 進修推廣部：辦理在職進修教育、提供社區教育及管理諮詢服務等相關事宜。

(十三) 台南行政處：負責台南校區行政等事宜。

(十四) 財經學院：會計資訊學系、國際企業與貿易學系、財務金融學系、理財與稅務規劃學系、經濟學系(含碩士班)、法律學系(含碩士班)。

(十五) 人文學院：英美語文學系、宗教文化與資訊管理學系(含碩士班、碩士在職專班)、應用日語學系、音樂應用學系、人文與資訊學系、台灣文學系、台灣文學資料館及各研究中心。

(十六) 管理與資訊學院：工業管理與經營資訊學系、企業管理學系(含碩士班、碩士在職專班)、資訊管理學系、資訊工程學系(含碩士班)、統計資訊與精算學系(含碩士班)、航空事業學系及各研究中心。

(十七) 觀光休閒與運動學院：觀光事業學系(含碩士班)、觀光數位知識學系、運動管理學系(含碩士班)、運動資訊傳播學系。

(十八) 通識教育中心：含教學行政、藝文企畫。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

(一) 目標：從馬偕出發，成為一流教學型大學。

(二) 定位：強化在地連結、國際交流、關懷弱勢之特色，以及文化、科技、創新的優勢，並強調跨領域與實務教學。

(三) 策略：

1. 課程精實：發展創新課程訓練學生掌握及運用新科技的能力，使學生了解馬偕精神與關懷淡水在地文化，強化學生實務創新能力與國際力等。
2. 發展跨領域學術專長：透過提升學術與實務研究而改善教學品質，其中包含協助教師建立跨領域教學研究專長、鼓勵跨領域研究、獎勵及補助產官學合作計畫、獎勵優秀教師、補助師生出席國際研討會並發表論文、舉辦各項學術及創新競賽活動等。
3. 馬偕服務精神實踐：社區服務志工之培養、原住民族學生輔導工作計畫、創新就業輔導與職涯導師培訓、提升學生心理適應力及抗壓力。
4. 教學研究軟硬體擴充改善：圖書資料的增購，電腦網路軟硬體的添購與維修，學習空間改善等。

(四) 學生能力：

1. 具備文化素養及道德倫理觀念
2. 科技應用能力
3. 創新能力
4. 國際化外語能力
5. 跨領域能力
6. 實務專業能力

二、重要長期營運資產增置計畫：

積極整合現有資源，並持續挹注教師教學及學生學習所需之軟硬體設施，本學年度預計更新電腦教室各項設備、更新校園無線網路、更新數位講桌，以及校園校舍之整修維護，包含理學堂修繕、柏油路面整修及新設路燈、專業教室防水工程、宿舍刷卡系統汰舊換新、冷氣更新等，透過擴充各項教學設備及建築物之修建，以協助教師教學與學術研究，並提供良好的學習環境，以提高學生學習成效。

三、長期債務之舉借及償還：

預估本學年度無須舉借亦無須償還長期債務。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

總收入預估為 649,148,794 元，說明如下：

- (一) 學雜費收入：以收費標準不調整情形下預估，學雜費收入共計 441,169,000 元，以舊生實際在校人數、暑假寒假轉學生估計數及預計新生入學人數估算，111 學年度上學期預估註冊人數 4,950 人，下學期 4,750 人，詳參附表一。
- (二) 推廣教育收入：依提報之計畫預估 111 學年度收入 24,450,000 元，詳參附表二。
- (三) 產學合作收入：含科技部補助教師研究計畫收入、其他機構研究補助計畫收入及各機構產學合作計畫收入預估為 12,141,000 元，詳參附表三。
- (四) 補助及受贈收入：補助收入主要來源包含教育部獎勵私立大學院校務發展計畫經費、學輔經費、弱勢學生助學金、學輔創新工作專業人力經費、深耕計畫等，補助及受贈收入預估 111,330,398 元，詳參附表四。
- (五) 財務收入：包含基金存款利息及一般存款利息收入等，預估為 290,400 元，詳參附表五。
- (六) 其他收入：包含住宿費收入、試務費收入、投資性不動產收入、場地費收入及雜項收入等預估為 59,767,996 元，詳參附表六。

二、成本與費用預算說明：

經常支出預估總計 696,848,520 元，各項支出說明如下：

- (一) 董事會支出共 517,400 元，係召開董事會議及董事會各功能小組會議所支付之出席費及交通費，以及相關業務所需之費用，佔總收入之 0.08%，未超過教育部規定業務費不得超過年收入 0.3% 及 1,500,000 元之限額，亦未超過教育部規定出席費及交通費不得超過年收入 0.7% 及 350 萬之限額，詳參附表七。
- (二) 行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、退休撫卹費：係教職員薪資、年終獎金、考績獎金、公保費、勞保費、健保費、退撫金及勞退金等費用，111 學年預計約 436,301,731 元，佔學雜費收入比例約 98.9%，佔經常支出的比例約 62.61%，詳參附表八。

- (三) 行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費：行政部門及教學單位處理教學事務、行政事務之業務費及維護費，包括圖書館藏之電子資料庫、文具、紙張、印刷、郵電、水電、軟硬體設備維護費等，111 學年度預計約 80,993,491 元，佔學雜費收入比例約 18.36%，佔經常支出的比例約 11.62%，詳參附表九。
- (四) 獎助學金支出：主要用於急難救助獎助學金、服務助學金、獎學金、生活助學金及校內各項減免措施等，合計共 36,943,726 元，詳參附表十。
- (五) 推廣教育支出(不含折舊及攤銷費用)：學分班、非學分班、社區大學等各類支出，含人事費、業務費、維護費、退休撫卹費，預估支出約為 25,814,372 元，詳參附表十一。
- (六) 產學合作支出：係各項研究計畫及各機構產學合作支出，含人事費、業務費、維護費、退休撫卹費，預估支出約為 8,819,000 元，詳參附表十二。
- (七) 財務費用：校務經營發展長期銀行借款利息，預估支出為 4,108,632 元，詳參附表十三。
- (八) 折舊及攤銷：各項不動產及設備折舊，以及無形資產攤銷，預計 94,731,340 元，詳參附表十四。
- (九) 其他支出(不含折舊及攤銷費用)：係各項招生試務支出、財產交易短絀、超額年金給付及雜項支出，預估支出為 8,618,828 元，詳參附表十五。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 土地改良物：預計支出 1,545,806 元。
- (二) 房屋及建築：預計支出 7,411,920 元。
- (三) 機械儀器及設備：包含電腦及週邊設備等，預計支出 12,324,321 元。
- (四) 圖書及博物：預計支出 2,250,000 元。
- (五) 其他設備：包含社團設備、教室設備等，預計支出 8,739,801 元。
- (六) 購建中營運資產：電子期刊等，預計支出 3,000,000 元。
- (七) 無形資產：包含各項教學軟體，預計支出 536,000 元。

肆、其他必要說明事項

長期銀行借款依合約自 114 年 3 月起償還本金。

財團法人真理大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
672,869,681	各項收入	649,148,794	658,634,009	(9,485,215)	(1.44)
478,181,979	學雜費收入	441,169,000	454,720,500	(13,551,500)	(2.98)
17,637,103	推廣教育收入	24,450,000	18,597,518	5,852,482	31.47
11,219,534	產學合作收入	12,141,000	10,150,000	1,991,000	19.62
115,662,405	補助及受贈收入	111,330,398	121,690,000	(10,359,602)	(8.51)
285,762	財務收入	290,400	300,400	(10,000)	(3.33)
49,882,898	其他收入	59,767,996	53,175,591	6,592,405	12.40
702,153,830	各項成本與費用	696,848,520	696,655,110	193,410	0.03
413,796	董事會支出	517,400	486,000	31,400	6.46
93,798,758	行政管理支出	89,273,690	87,105,804	2,167,886	2.49
511,992,256	教學研究及訓輔支出	508,057,132	510,967,578	(2,910,446)	(0.57)
39,202,310	獎助學金支出	36,943,726	37,430,000	(486,274)	(1.30)
25,722,922	推廣教育支出	25,881,812	24,243,065	1,638,747	6.76
9,639,902	產學合作支出	8,819,000	9,319,710	(500,710)	(5.37)
2,835,649	財務費用	4,108,632	3,768,766	339,866	9.02
18,548,237	其他支出	23,247,128	23,334,187	(87,059)	(0.37)
(29,284,149)	本期餘絀	(47,699,726)	(38,021,101)	(9,678,625)	25.46



財團法人真理大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	3,750,521,871	35,271,848	39,823,000	0	3,745,970,719	
土地	144,851,694	0	0	0	144,851,694	
土地改良物	239,059,725	1,545,806	0	0	240,605,531	
房屋及建築	2,048,837,882	7,411,920	0	0	2,056,249,802	
機械儀器及設備	511,745,144	12,324,321	28,108,000	0	495,961,465	
圖書及博物	432,324,905	2,250,000	300,000	2,296,247	436,571,152	
其他設備	371,406,274	8,739,801	11,415,000	0	368,731,075	
購建中營運資產	2,296,247	3,000,000	0	(2,296,247)	3,000,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,933,283,078	73,503,040	39,323,000	0	1,967,463,118	
土地改良物	192,537,804	3,370,000	0	0	195,907,804	
房屋及建築	933,593,510	42,164,600	0	0	975,758,110	
機械儀器及設備	457,107,049	21,115,000	27,908,000	0	450,314,049	
其他設備	350,044,715	6,853,440	11,415,000	0	345,483,155	
不動產、房屋及設備淨額	1,817,238,793	(38,231,192)	500,000	0	1,778,507,601	
投資性不動產	313,599,802	0	0	70,851,970	384,451,772	
投資性不動產	313,599,802	0	0	70,851,970	384,451,772	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	77,698,394	5,510,016	0	30,639,160	113,847,570	
投資性不動產	77,698,394	5,510,016	0	30,639,160	113,847,570	
投資性不動產淨額	235,901,408	(5,510,016)	0	40,212,810	270,604,202	
無形資產	217,098,584	536,000	18,647,854	0	198,986,730	
電腦軟體	217,098,584	536,000	18,647,854	0	198,986,730	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	208,760,155	6,300,000	18,647,854	0	196,412,301	
電腦軟體	208,760,155	6,300,000	18,647,854	0	196,412,301	
無形資產淨額	8,338,429	(5,764,000)	0	0	2,574,429	
合計	2,061,478,630	(49,505,208)	500,000	40,212,810	2,051,686,232	



財團法人真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				1,545,806	
柏油路面整修工程	營繕組	1	1,200,863	1,200,863	
運動教學空間運動場整修	營繕組	1	263,875	263,875	
管理與資訊學院學生活動空間安全衛生改善工程	營繕組	1	81,068	81,068	
房屋及建築				7,411,920	
理學堂修繕工程	校史館	1	4,240,000	4,240,000	
路燈新設及更新工程	營繕組	1	404,094	404,094	
712.713電腦教室修繕工程	營繕組	1	162,372	162,372	
三H學苑幽默樓12樓整修	營繕組	1	500,000	500,000	
三H機車停車場伸縮鐵門更新	營繕組	1	151,425	151,425	
台文系專業教室防水修繕工程	營繕組	1	613,894	613,894	
活動中心屋頂消防泵浦室鐵皮屋更新	營繕組	1	60,600	60,600	
財經學院教學空間窗戶修繕更新	營繕組	1	258,500	258,500	
運資傳教學空間整修工程	營繕組	1	99,685	99,685	
圖書館地板修繕	營繕組	1	383,330	383,330	
體育館油漆工程	營繕組	1	492,200	492,200	
觀光休閒與運動學院教室牆壁整修	營繕組	1	45,820	45,820	
機械儀器及設備				12,324,321	
電腦及週邊設備	教學單位	1	7,028,621	7,028,621	
數位混音器	運動資訊傳播學系	1	68,000	68,000	
高壓變電站缺失改善工程	營繕組	1	200,000	200,000	
交換器汰舊換新	圖書資訊處	1	130,000	130,000	
各項校務行政資訊系統資料貯存硬碟	圖書資訊處	1	300,000	300,000	
校園無線網路更新工程	圖書資訊處	1	2,674,000	2,674,000	
無線AP	圖書資訊處	1	150,000	150,000	
數位講桌	圖書資訊處	1	1,600,000	1,600,000	
學生宿舍交換器汰舊換新	圖書資訊處	1	117,000	117,000	
排球柱	體育教育中心	1	56,700	56,700	
圖書及博物				2,250,000	
圖書	圖書管理組	1	550,000	550,000	
電子書	圖書管理組	1	1,700,000	1,700,000	
其他設備				8,739,801	
全校校園規劃(教學及教材等設備)	教學單位	1	946,000	946,000	
輕艇K4艇	運動管理學系	1	450,000	450,000	
陸上輕艇測工儀划船機	運動管理學系	2	170,000	340,000	
SUP立式划舟	運動管理學系	2	32,000	64,000	
防疫設備	學生事務處	1	50,000	50,000	
監視設備裝置	事務組	1	322,935	322,935	
手提式引擎吹葉機鼓風機	事務組	1	11,000	11,000	
飲水機	事務組	1	55,000	55,000	
監視器設備裝置	事務組	4	15,000	60,000	
校園SOS緊急求救設備	營繕組	1	201,921	201,921	
三H學苑冷氣更新	營繕組	1	2,000,000	2,000,000	
全校校園規劃(修繕及材料等設備)	營繕組	1	500,000	500,000	
社團教學空間裝設冷氣	營繕組	1	202,300	202,300	
新民街入口車道柵欄機更新	營繕組	1	155,000	155,000	
運動教學空間供電設備	營繕組	1	56,244	56,244	
圖書館2樓冷氣更新	營繕組	1	240,000	240,000	
管理大樓變電站冷氣更新整修	營繕組	1	201,000	201,000	
管理與資訊學院教學活動場域大樓電梯維護更新	營繕組	1	213,507	213,507	
碎紙機	出納組	1	22,800	22,800	
點驗鈔機	出納組	1	12,000	12,000	
6間電腦教室投影機及8間數位講桌教室布幕更換	圖書資訊處	1	300,000	300,000	



財團法人真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
D型雙面三聯六層鋼製書架	圖書管理組	2	40,500	81,000	
無人機	教學事務組	2	38,000	76,000	
宿舍刷卡系統汰舊換新	生活輔導組	1	950,187	950,187	
碎紙機	生活輔導組	1	22,800	22,800	
單眼相機	課外活動指導組	1	80,000	80,000	
無線麥克風組	課外活動指導組	1	61,950	61,950	
層壓箭靶及標準競技大靶架	課外活動指導組	4	16,650	66,600	
OBSBOT Tiny 人臉辨識 PTZ 自動追蹤視訊網路攝影機	企業管理學系	1	15,300	15,300	
BLAZEPOD 反應燈訓練組合	運動管理學系	2	17,000	34,000	
Ful HD 無線遙控攝影機含腳架	觀光數位知識學系	1	50,000	50,000	
VEO Cam2攝影機	運動管理學系	1	85,000	85,000	
VIVE Flow 沉浸式VR眼鏡	理財與稅務規劃學系	2	13,500	27,000	
行動直播模組	觀光數位知識學系	1	130,000	130,000	
佈告欄	應用日語學系	1	13,500	13,500	
活動餐飲櫃台	觀光事業學系	1	40,000	40,000	
專用隨行箱	工業管理與經營資訊學系	1	11,000	11,000	
液晶螢幕活動架	運動資訊傳播學系	1	16,000	16,000	
液晶顯示螢幕(75吋)	運動資訊傳播學系	1	54,900	54,900	
眼動追蹤儀	資訊管理學系	1	73,000	73,000	
移動綠幕	運動資訊傳播學系	1	29,100	29,100	
無線麥克風1對2	觀光數位知識學系	1	10,570	10,570	
無線擴音機麥克風組	運動資訊傳播學系	1	33,000	33,000	
畫架式數位觸控型活動看板(43吋)	觀光事業學系	1	40,000	40,000	
腳架(Veo 7.3 meter)	運動管理學系	1	15,000	15,000	
電動爪子	工業管理與經營資訊學系	1	15,000	15,000	
電視架	經濟學系	1	10,175	10,175	
機器手臂	工業管理與經營資訊學系	1	99,000	99,000	
頭戴式虛擬眼鏡裝置	宗教文化與資訊管理學系	1	15,845	15,845	
頭戴式虛擬眼鏡裝置	觀光數位知識學系	1	44,430	44,430	
餐具櫃	觀光事業學系	1	37,000	37,000	
觸控螢幕	經濟學系	1	65,000	65,000	
攝錄影機	音樂應用學系	1	33,737	33,737	
購建中營運資產				3,000,000	
期刊	圖書管理組	1	3,000,000	3,000,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	



財團法人真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全3頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電腦軟體				536,000	
三H學苑謙遜樓學生寢室計費電錶系統更新	營繕組	1	300,000	300,000	
RPage網頁系統擴充網站	圖書資訊處	1	86,000	86,000	
全校共用軟體升級或採購	圖書資訊處	1	100,000	100,000	
AI 視覺學習套件	工業管理與經營資訊學系	1	25,000	25,000	
工業4.0 輸送帶學習套件	工業管理與經營資訊學系	1	25,000	25,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



財團法人真理大學
預計借款變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
校務經營發展	110年7月 至 130年10月	199,448,381	0	0	199,448,381	註1-1 註1-2
合計		199,448,381	0	0	199,448,381	

備註：

註1-1：四、舉新還舊、辦理債務展延、暫停償還：舉新還舊，新借款本金高於「原借款尚未償還本金」
註1-2：教育部110.5.7臺教高(三)字第1100048395號函。



財團法人真理大學
收入預算明細表
111學年度

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
478,181,979	學雜費收入	441,169,000	454,720,500	(13,551,500)	(2.98)	
374,658,095	學費收入	345,868,000	356,242,646	(10,374,646)	(2.91)	
86,848,426	雜費收入	80,221,000	83,349,041	(3,128,041)	(3.75)	
16,675,458	實習實驗費收入	15,080,000	15,128,813	(48,813)	(0.32)	
17,637,103	推廣教育收入	24,450,000	18,597,518	5,852,482	31.47	註1
11,219,534	產學合作收入	12,141,000	10,150,000	1,991,000	19.62	
115,662,405	補助及受贈收入	111,330,398	121,690,000	(10,359,602)	(8.51)	
108,523,912	補助收入	103,330,398	114,090,000	(10,759,602)	(9.43)	
7,138,493	受贈收入	8,000,000	7,600,000	400,000	5.26	
285,762	財務收入	290,400	300,400	(10,000)	(3.33)	
258,393	利息收入	265,000	270,000	(5,000)	(1.85)	
400	投資收益	400	400	0	0.00	
26,969	基金收益	25,000	30,000	(5,000)	(16.67)	
49,882,898	其他收入	59,767,996	53,175,591	6,592,405	12.40	
25,000	財產交易賸餘	0	38,075	(38,075)	(100.00)	
1,693,248	試務費收入	1,750,000	2,060,000	(310,000)	(15.05)	
28,816,829	住宿費收入	29,336,000	26,067,000	3,269,000	12.54	
8,491,680	投資性不動產收入	18,999,996	15,520,516	3,479,480	22.42	
10,856,141	雜項收入	9,682,000	9,490,000	192,000	2.02	
672,869,681	合計	649,148,794	658,634,009	(9,485,215)	(1.44)	



財團法人真理大學
收入預算明細表
111學年度

備註：

註1：上學年度因受疫情影響，推廣教育開班情形不如預期，本學年度預估將會改善。



財團法人真理大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
413,796	董事會支出	517,400	486,000	31,400	6.46	
36,000	人事費	36,000	36,000	0	0.00	職員津貼
29,138	業務費	53,000	50,000	3,000	6.00	
348,658	出席及交通費	428,400	400,000	28,400	7.10	
93,798,758	行政管理支出	89,273,690	87,105,804	2,167,886	2.49	
36,784,960	人事費	37,626,640	35,948,000	1,678,640	4.67	
9,889,798	業務費	12,727,964	11,725,000	1,002,964	8.55	
1,558,380	維護費	2,995,486	2,160,000	835,486	38.68	
2,410,658	退休撫卹費	1,946,000	2,460,191	(514,191)	(20.90)	
43,154,962	折舊及攤銷	33,977,600	34,812,613	(835,013)	(2.40)	
511,992,256	教學研究及訓輔支出	508,057,132	510,967,578	(2,910,446)	(0.57)	
385,061,480	人事費	379,260,177	381,434,000	(2,173,823)	(0.57)	
54,592,496	業務費	58,798,438	59,477,000	(678,562)	(1.14)	
6,308,381	維護費	6,471,603	7,610,000	(1,138,397)	(14.96)	
18,116,703	退休撫卹費	17,468,914	17,488,039	(19,125)	(0.11)	
47,913,196	折舊及攤銷	46,058,000	44,958,539	1,099,461	2.45	
39,202,310	獎助學金支出	36,943,726	37,430,000	(486,274)	(1.30)	
14,665,548	獎學金支出	5,343,800	17,110,000	(11,766,200)	(68.77)	
24,536,762	助學金支出	31,599,926	20,320,000	11,279,926	55.51	
25,722,922	推廣教育支出	25,881,812	24,243,065	1,638,747	6.76	
17,656,735	人事費	19,551,270	17,794,473	1,756,797	9.87	
7,164,095	業務費	5,197,819	5,215,000	(17,181)	(0.33)	
385,724	維護費	606,191	650,000	(43,809)	(6.74)	
433,598	退休撫卹費	459,092	513,100	(54,008)	(10.53)	
82,770	折舊及攤銷	67,440	70,492	(3,052)	(4.33)	
9,639,902	產學合作支出	8,819,000	9,319,710	(500,710)	(5.37)	
6,796,610	人事費	5,718,000	6,230,000	(512,000)	(8.22)	
2,729,314	業務費	3,031,000	3,000,000	31,000	1.03	
16,040	維護費	20,000	30,000	(10,000)	(33.33)	
97,938	退休撫卹費	50,000	59,710	(9,710)	(16.26)	
2,835,649	財務費用	4,108,632	3,768,766	339,866	9.02	
2,835,649	利息費用	4,108,632	3,768,766	339,866	9.02	
18,548,237	其他支出	23,247,128	23,334,187	(87,059)	(0.37)	
1,486,945	試務費支出	1,589,000	1,887,000	(298,000)	(15.79)	
4,164,174	財產交易短絀	200,000	200,000	0	0.00	
5,290,616	超額年金給付	6,100,000	5,632,351	467,649	8.30	
6,613,725	折舊及攤銷	14,628,300	14,638,836	(10,536)	(0.07)	
992,777	雜項支出	729,828	976,000	(246,172)	(25.22)	
702,153,830	合計	696,848,520	696,655,110	193,410	0.03	



【附表一】學雜費收入預算表

111 學年度	預算數
111 學年上學期預計註冊人數	4,950
111 學年下學期預計註冊人數	4,750
學費收入	340,197,000
學分學雜費收入	5,671,000
學費及學分學雜費收入小計①	345,868,000
雜費收入②	80,221,000
實習實驗費收入③	15,080,000
學雜費收入合計①+②+③	441,169,000

(一) 學費收入：

收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
其他系所	37,330	3,767	3,703	278,855,100	
資訊管理學系 資訊工程學系 統精資訊與精算學系 航空事務學系	39,040	778	760	60,043,520	
觀光事業學系碩士班 運動管理學系碩士班	38,197	17	17	1,298,698	
合計		4,562	4,480	340,197,318	

(二) 雜費收入：

收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
人文學院-大學部	7,840	974	956	15,131,200	
資訊管理學系、資訊工程學系-大學部	13,200	454	443	11,840,400	
其他學系-大學部	8,530	3,065	3,013	51,845,340	
人文學院-碩士班	8,040	4	4	64,320	
企業管理學系、經濟學系、法律學系-碩士班	8,730	35	34	602,370	
觀光事業學系、運動管理學系-碩士班	11,452	17	17	389,368	
資訊工程學系、統計資訊與精算學系-碩士班	13,400	13	13	348,400	
合計		4,562	4,480	80,221,398	

(三) 學分學雜費收入：

(1) 企業管理學系碩士在職專班

校區	收費標準	收費金額	年級	上學期人數	下學期人數	學分數/學期	小計	預算數
台北	學費	7140	一	3	2	10	357,000	
		7140	二	2	2	4	114,240	
	雜費	10,000	一	3	2		50,000	
		10,000	二	2	2		40,000	
合計				5	4		561,240	561,000

(2) 宗教文化與組織管理學系碩士在職專班

校區	收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
台北	學費	39,960	1	1	79,920	
	雜費	8,040	1	1	16,080	
合計			1	1	96,000	96,000

(3) 暑修生學分學雜費收入預計 1,600,000 元：每學分費 1,300 元，每人預計每學期修 4 學分，暑期分二學期，每期預估 154 人。

(4) 延修生學分學雜費收入：

校區	上學期人數	下學期人數	學分費	學分數/學期	小計	預算數
台北	382	265	1,319	4	3,413,572	3,414,000
合計	382	265			3,413,572	3,414,000

綜合以上(1)(2)(3)(4)得學分學雜費收入預算如下：

學制別	收入預算數金額
碩士在職專班	657,000
暑修生	1,600,000
延修生	3,414,000
合計	5,671,000

(四) 實驗實習費：

項目	預計人次(數)	金額/時(人)	小計	預算數
電腦實習費	15,080	500	7,540,000	7,540,000
語言教學實習費收入	6,576	330	2,170,080	2,170,000
音樂系個別指導費收入	302	11,800	3,563,600	3,560,000
網路使用費	9,050	200	1,810,000	1,810,000
合計			15,083,680	15,080,000

【附表二】推廣教育收入預算表

校區	班別	班級名稱	預算金額	
台北	非學分班	中餐乙級證照班	280,000	
	非學分班	中餐丙級證照班	480,000	
	非學分班	冬夏令營-烘焙營	136,000	
	非學分班	冬夏令營-籃球營	230,000	
	非學分班	冬夏令營-非常棒英文營	1,000,000	
	非學分班	兒童青少年足球班-聖多明哥足球班	248,000	
	非學分班	綜合類-其他加開課程	300,000	
	非學分班	綜合類-其他運動類	88,000	
	非學分班	綜合類-烘焙班-假日一般	100,000	
	非學分班	綜合類-烘焙類-假日乙級	135,000	
	非學分班	綜合類-烘焙類-假日丙級證照	400,000	
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間一般	85,000	
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間乙級證照	120,000	
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間丙級證照	100,000	
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間夜間	48,000	
	非學分班	綜合類-語文類	200,000	
	非學分班	綜合類-餐飲類-週間	100,000	
			小計	4,050,000
	台南	曾文社區大學	臺南市教育局委託辦理曾文社區大學經費	1,500,000
曾文社區大學		教育部補助及獎勵曾文社區大學各項計畫經費	3,542,000	
曾文社區大學		曾文社區大學學分費收入	5,890,000	
北門社區大學		臺南市教育局委託辦理北門社區大學經費	1,500,000	
北門社區大學		教育部補助及獎勵北門社區大學各項計畫經費	2,718,000	
北門社區大學		北門社區大學學分費收入	5,250,000	
			小計	20,400,000
		總計	24,450,000	

【附表三】產學合作收入預算表

項目	預算數	備註
科技部	6,857,000	科技部研究計畫人力費、其他費用等(不含管理費)
科技部	326,000	科技部研究計畫管理費
其他機構	4,958,000	政府部門、企業等其他機構研究計畫人力費、其他費用等
合計	12,141,000	

【附表四】補助及受贈收入預算表

項目	預算數	備註
教育部校務發展獎補助款	41,209,243	含調薪補助 4,874,100 元
教育部學輔工作經費補助款	1,822,155	
教育部生活助學金補助款	2,045,000	
教育部研究生助學金補助款	580,000	
教育部弱勢學生助學金補助款	4,500,000	
教育部軍護薪資補助款	9,456,000	
教育部高等教育深耕計畫補助款	15,203,000	
教育部遞補學務創新人力計畫補助款	5,296,000	
教育部身心障礙計畫補助款	3,808,000	
教育部其他計畫	12,798,000	教育部電子書聯盟、防疫補助物資、危險路段及治安死角設備及工程改善、體育活動、學術研討會等補助
其他機構補助款	6,613,000	其他機構各項活動補助款如內政部、客委會、勞動部等。
受贈收入	8,000,000	教會系統、校友、社會人士、全校教職員等
合計	111,330,398	

【附表五】財務收入預算表

項目	預算數	備註
利息收入	265,000	一般存款利息收入
投資收益	400	股利
基金收益	25,000	特種基金收益
合計	290,400	

【附表六】其他收入預算表

項目	預算數
試務費收入(1)	1,750,000
住宿費收入(2)	29,336,000
投資性不動產收入(3)	18,999,996
雜項收入(4)	9,682,000
其他收入合計	59,767,996

(1) 試務費收入

項目	金額	備註
碩士班甄試報名費	24,000	
寒轉(報名費)	24,500	
碩士班考試(報名費)	24,000	
重點運動績優單獨招生(報名費)	65,000	
暑轉(報名費)	112,000	
大學甄選(第 1.2 階段報名費)	1,435,000	
四技二專甄選(報名費及審查費用)	38,000	
技優甄審(報名費)	2,500	
宗教文化與資訊管理學士班單獨招生	25,000	
合計	1,750,000	

(2) 住宿費收入

單位	項目	金額	備註
三H學苑	111 學年第一、二學期學生住宿收入	27,500,000	上、下學期：三人約 581 床*15,000 元 . 四人約 1445 床*13,000 元。
三H學苑	宿舍電費預計收入	1,836,000	上、下學期：2,026 人次*平均電費 906 元。
	總計	29,336,000	

(3) 投資性不動產收入

項目	金額	備註
高雄安慶大樓租金	399,996	
1、2 棟宿舍租金收入	3,000,000	
3、5 棟宿舍租金收入	14,400,000	
白宮會館租金收入	1,200,000	衛福部徵用場所補償費
合計	18,999,996	

(4) 雜項收入：

項目	預算數	備註
雜項其他收入	9,682,000	預計明細如下： 1. 場地清潔費收入：5,182,000 元。 2. 短期住宿：800,000 元。 3. 各項證件費收入：364,000 元。 4. 其他(租用場地水電費、交換生行政處理費、宿舍違約金、採購標單費、資源回收費、圖書館罰款等):3,336,000 元。
合計	9,682,000	

【附表七】董事會支出

項目	預算數	備註
董事會人事費	36,000	董事會秘書津貼
董事會業務費	53,000	1. 開會之餐費：50,000 元 2. 辦理法人變更登記費用：3,000 元
董事會出席及交通費	428,400	1. 出席費預計： (1) 董事會議、小組會議：2000×16 人×8 次＝256,000 元 (2) 董事出席各項活動日貼：700×8 人×4 次＝22,400 元 2. 交通費：150,000 元
合計	517,400	

【附表八】行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、退休撫卹費

類別	項目	行政管理支出(1)	教學研究及訓輔支出(2)	行政+教學(1)+(2)
人事費	專任薪資(含年終獎金)、專兼任鐘點費	35,020,640	359,408,239	394,428,879
	勞健公保費	2,019,000	18,436,122	20,455,122
	教職員工子女補助費及教師各種獎勵金等	587,000	1,415,816	2,002,816
	小計	37,626,640	379,260,177	416,886,817
退休撫卹費	退休金及撫卹費	1,946,000	17,468,914	19,414,914
	小計	1,946,000	17,468,914	19,414,914
	合計	39,572,640	396,729,091	436,301,731

【附表九】行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費

項目	項目	行政預算數	教學預算數	總計
業務費	水電費	4,719,760	15,642,110	20,361,870
	郵電費	251,265	1,415,093	1,666,358
	旅運費	286,500	144,500	431,000
	印刷裝訂與廣告費	113,907	5,041,888	5,155,795
	保險費	305,000	78,964	383,964
	一般服務費	213,133	1,968,763	2,181,896
	專業服務費	1,945,560	7,823,133	9,768,693
	公共關係費	1,325,000	0	1,325,000
	使用材料費	356,000	96,000	452,000
	辦公及事務用品消耗	1,123,180	9,903,322	11,026,502
	租金	1,735,560	392,500	2,128,060
	稅及規費	69,599	2,000	71,599
	會費	108,500	60,000	168,500
	競賽及交流活動費	175,000	1,659,160	1,834,160
	計畫業務費	0	14,571,005	14,571,005
	業務費小計	12,727,964	58,798,438	71,526,402
維護費	財產保險費	153,520	15,000	168,520
	一般房屋維護費	280,000	0	280,000
	土地改良物維護費	350,000	80,000	430,000
	什項設備維護費	1,999,566	3,707,623	5,707,189
	機械及設備維護費	212,400	2,668,980	2,881,380
	維護費小計	2,995,486	6,471,603	9,467,089
	業務費及維護費合計	15,723,450	65,270,041	80,993,491

【附表十】獎助學金支出

單位	項目	預算數
招生中心	優秀學生留校升學獎學金	250,000
資訊管理學系	學生參與各項競賽、證照考取及相關活動獎勵金	18,000
財務金融學系	專業證照獎勵金	18,000
財務金融學系	證照考取補助獎勵金	49,800
經濟學系	專題競賽獎勵金	10,000
會計資訊學系	學生考取公職、研究所、會計類相關證照獎勵金	20,000
法律學系	外語、證照補助獎勵金	4,000
法律學系	法學論文獎勵金	2,000
理財與稅務規劃學系	學生考取公職、研究所、證照、競賽等獎勵金	10,000
資訊工程學系	學生特殊優良表現獎勵金	36,000
資訊工程學系	國內外科技競賽、國家考試、國內外科技相關認證考試等獎勵金	4,000
體育教育中心	運動績優學生學雜費減免獎學金	1,800,000
人事室	子女獎學金	500,000
課外活動指導組	書卷獎獎學金	1,295,000
課外活動指導組	外語檢定考試獎學金	50,000
課外活動指導組	體育獎學金	50,000
課外活動指導組	社團教育服務獎學金	75,000
課外活動指導組	僑生獎學金	25,000
課外活動指導組	通過華語能力測驗獎學金	5,000
課外活動指導組	民間捐贈清寒、勤學獎學金	1,000,000
教學單位	民間捐贈學生學習、實習成績優異、考取證照等獎勵金	122,000
招生中心	個人申請第一志願住宿費補助助學金	900,000
招生中心	四技二專甄選入學住宿費補助助學金	39,000
招生中心	繁星推薦住宿費補助助學金	800,000
體育教育中心	運動績優學生住宿費減免助學金	700,000
生活輔導組	工讀助學金	1,460,000
生活輔導組	生活助學金	2,095,000
生活輔導組	低收免費住宿助學金	500,000
生活輔導組	研究生助學金	600,000
生活輔導組	原住民緊急紓困金	10,000
生活輔導組	弱勢助學金	7,100,000
生活輔導組	幹部住宿優惠助學金	400,000
生活輔導組	緊急紓困金助學金	100,000
教與學發展中心	高等教育深耕計畫工讀助學金、清寒僑生等助學金	2,008,000
學生事務處	高等教育深耕計畫-學習輔導課程等補助金	2,409,000
學生事務處	民間捐贈弱勢助學金	724,000
課外活動指導組	境外及優秀境外生助學金	10,000,000
行政單位	行政單位(校友與公共關係組、資源教室等)工讀金	938,000
教學單位	教學單位(體育教育中心、企業管理學系、法律學系等)工讀金	816,926
	合計	36,943,726
	含學校自籌	22,945,835

【附表十一】推廣教育支出（不含折舊及攤銷）

（一）人事費及退休撫卹費

類別	項目	預算數
人事費	專任薪資(含年終獎金)、專兼任鐘點費	18,677,106
	勞健公保費	864,164
	教職員工子女補助費	10,000
	小計	19,551,270
退休撫卹費	退休撫卹費	459,092
	小計	459,092
	合計	20,010,362

（二）業務費及維護費：

項目	項目	預算數
業務費	水電費	1,538,130
	郵電費	196,572
	旅運費	86,000
	印刷裝訂與廣告費	426,097
	保險費	88,000
	一般服務費	746,328
	專業服務費	182,000
	使用材料費	484,300
	辦公及事務用品消耗	434,142
	租金	944,000
	會費	16,250
	競賽及交流活動費	56,000
		業務費小計
維護費	什項設備維護費	606,191
		維護費小計
	業務費及維護費合計	5,804,010

【附表十二】產學合作支出

(一) 人事費及退休撫卹費

類別	項目	預算數
人事費	科技部、墾丁國家公園管理處等機構計畫專、兼任薪資(含年終獎金)	5,718,000
	小計	5,718,000
退休撫卹費	退休撫卹費	50,000
	小計	50,000
	合計	5,768,000

(二) 業務費：

項目	預算數	備註
科技部	2,129,000	科技部研究計畫各項費用、國外差旅費等
其他機構	902,000	政府部門、企業等其他機構研究計畫各項費用等
合計	3,031,000	

(三) 維護費：

項目	預算數	備註
什項設備修護費	20,000	科技部研究計畫修護費
合計	20,000	

【附表十三】財務費用

利息費用：

序號	借款用途	期初金額	本學年度償還金額	利率	利息費用	備註
1	校務經營發展	199,448,381	0	2.06%	4,108,632	長期借款利息支出
				合計	4,108,632	

【附表十四】折舊及攤銷

單位 屬性	行政單位	教學單位	推廣單位	其他支出	合計
土地改良物	3,160,000	210,000	0	0	3,370,000
房屋及建築	21,364,600	20,800,000	0	0	42,164,600
機械儀器及設備	5,870,000	15,219,000	26,000	0	21,115,000
圖書及博物	0	300,000	0	0	300,000
其他設備	1,183,000	5,629,000	41,440	0	6,853,440
投資性不動產	0	0	0	5,510,016	5,510,016
電腦軟體	2,400,000	3,900,000	0	0	6,300,000
閒置資產	0	0	0	9,118,284	9,118,284
合計	33,977,600	46,058,000	67,440	14,628,300	94,731,340

【附表十五】其他支出（不含折舊及攤銷）

一、 試務費支出：

編列單位	計畫名稱	項目	預算數
招生中心	試務作業計畫	各項招生試務工作費	1,235,000
招生中心	試務作業計畫	各項招生公告費用	24,000
招生中心	試務作業計畫	郵資.匯款手續費.退費.簡訊點數	150,000
招生中心	試務作業計畫	試務所需文具.誤餐費等各項試務雜支	180,000
		合計	1,589,000

二、 財產交易短絀：200,000 元。

三、 超額年金給付：6,100,000 元。

四、 雜項支出：各項雜支 729,828 元。

財團法人真理大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



財團法人真理大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	649,148,794	658,634,009	651,032,002	662,389,115	766,925,768	
學雜費收入	441,169,000	454,720,500	478,181,979	501,741,650	557,379,651	
推廣教育收入	24,450,000	18,597,518	17,637,103	21,728,936	21,677,312	
產學合作收入	12,141,000	10,150,000	11,219,534	13,764,585	13,552,331	
補助及受贈收入	111,330,398	121,690,000	115,662,405	102,320,218	106,307,905	
財務收入	290,400	300,400	285,762	810,396	620,832	
其他收入	59,767,996	53,175,591	49,882,898	42,713,586	49,744,111	
減：不產生現金流入之收入	0	0	(25,000)	(21,888)	(2,119,191)	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	(21,812,679)	(20,668,368)	19,762,817	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	601,917,180	601,974,630	597,821,989	627,410,464	660,211,007	
董事會支出	517,400	486,000	413,796	332,272	409,731	
行政管理支出	89,273,690	87,105,804	93,798,758	113,291,093	112,796,394	
教學研究及訓輔支出	508,057,132	510,967,578	511,992,256	534,123,238	559,340,145	
獎助學金支出	36,943,726	37,430,000	39,202,310	35,681,403	37,972,618	
推廣教育支出	25,881,812	24,243,065	25,722,922	19,956,552	21,951,402	
產學合作支出	8,819,000	9,319,710	9,639,902	11,635,066	9,123,815	
財務費用	4,108,632	3,768,766	2,835,649	4,134,659	5,445,565	
其他支出	23,247,128	23,334,187	18,548,237	8,534,034	7,349,232	
減：不產生現金流出之成本與費用	(94,931,340)	(94,680,480)	(101,928,827)	(100,436,444)	(97,023,997)	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	(2,403,014)	158,591	2,846,102	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	47,231,614	56,659,379	53,210,013	34,978,651	106,714,761	
出售資產現金收入	0	0	75,000	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	26,850,122	28,635,504	26,688,297	30,007,281	31,304,366	
機械儀器及設備	12,324,321	13,335,303	12,469,071	12,845,436	15,252,580	
圖書及博物	2,250,000	1,931,132	1,339,344	1,510,590	1,540,587	
其他設備	8,739,801	8,636,744	7,443,941	7,452,545	7,751,661	
預付設備款	3,000,000	2,296,247	3,511,134	3,428,810	4,016,086	
電腦軟體	536,000	2,436,078	1,924,807	4,769,900	2,743,452	
扣減不動產支出前現金餘絀	20,381,492	28,023,875	26,596,716	4,971,370	75,410,395	
購置不動產現金支出	8,957,726	3,261,485	2,514,447	1,745,280	0	
土地改良物	1,545,806	85,000	1,870,000	1,131,000	0	
房屋及建築	7,411,920	3,176,485	644,447	614,280	0	
舉債現金收入	0	0	281,921,414	60,000,000	0	
短期借款現金收入	0	0	82,473,033	60,000,000	0	
長期借款現金收入	0	0	199,448,381	0	0	
償債現金支出	0	0	307,228,358	93,499,334	63,499,334	
償還短期借款支出	0	0	112,473,033	30,000,000	0	
償還長期借款支出	0	0	194,755,325	63,499,334	63,499,334	
影響本期現金收支調整數	0	0	2,091,338	(7,898,494)	1,529,248	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	11,423,766	24,762,390	866,663	(38,171,738)	13,440,309	
期初現金及銀行存款餘額	78,585,857	53,823,467	52,956,804	91,128,542	77,688,233	
期末現金及銀行存款餘額	90,009,623	78,585,857	53,823,467	52,956,804	91,128,542	



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 