

財團法人真理大學



108 學年度

(自 108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日止)

預算書

目錄

預算說明書 (301)	1
收支餘絀預計表 (302)	6
預計長期營運資產變動表 (303B)	7
預計增置重要長期營運資產明細表 (304)	8
預計借款變動表 (305)	10
收入預算明細表 (306)	11
成本與費用預算明細表 (307)	12
【附表一】學雜費收入明細表	13
【附表二】推廣教育收入預算表	16
【附表三】產學合作收入預算表	17
【附表四】補助及受贈收入表	18
【附表五】財務收入	19
【附表六】其他收入	20
【附表七】董事會支出	21
【附表八】行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、 退休撫卹費	22
【附表九】行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費	23
【附表十】獎助學金支出	24
【附表十一】推廣教育支出 (不含折舊及攤銷)	25
【附表十二】產學合作支出	26
【附表十三】財務費用	27
【附表十四】折舊及攤銷	28
【附表十五】其他支出	29
預計購建土地及重大工程明細表(308)	30
最近 5 年現金概況表(309)	31

壹、學校組織及職掌：

一、本校依據大學法及其施行細則及私立學校法之規定組織之。

二、學校主要單位職掌：

(一) 校長室：綜理全校校務行政。

(二) 教務處：負責註冊、教務、課務、招生、教學資源、語言中心等事宜。

(三) 學務處：負責課外活動、生活輔導、服務學習、衛生保健、諮商輔導、就業輔導、學生住宿、性平會及軍訓等事宜。

(四) 總務處：負責採購、事務、出納、保管、營繕、環安等事宜。

(五) 研究發展處：負責校務發展計劃、系所設置調整、系所及校務評鑑、學術研究發展及產學發展、產學合作、創新育成等事宜。

(六) 秘書室：辦理會議召集、計畫擬定、追蹤、考核、協調、董事會及校長交辦專案等事宜。

(七) 校牧室：關懷教職員工及學生心靈生活等各項對靈性生命關懷、協助校長推展及維護本校創校精神等事宜。

(八) 會計室：辦理歲計、會計、統計等事宜。

(九) 人事室：辦理人事、管理、升遷、評審、考核、敘薪及保險等相關事宜。

(十) 圖書資訊處：辦理圖書、期刊、資料庫、視聽教材之採購、借閱流通、典藏、編目等相關事宜以及有關資訊設備、網路之教學軟、硬體發展、系統支援及管理等相關事宜。

(十一) 體育教育中心：負責全校體育教學、體育館管理及辦理校內外各項體育活動等相關事宜。

(十二) 進修推廣部：辦理在職進修教育、提供社區教育及管理諮詢服務等相關事宜。

(十三) 台南行政處：負責台南校區行政等事宜。

(十四) 管理學院：工業管理與經營資訊學系、企業管理學系(含碩士班、碩士在職專班)、資訊管理學系及各研究中心等。

(十五) 財經學院：會計資訊學系、國際貿易學系、財務金融學系、理財與稅務規劃學系、經濟學系(含碩士班)、法律學系(含碩士班)等。

(十六) 人文學院：英美語文學系、宗教文化與資訊管理學系(含碩士班、碩士在職專班)、應用日語學系、音樂應用學系、人文與資訊學系、台灣文學系、台灣文學資料館及各研究中心等。

(十七) 資訊與商業智慧學院：資訊工程學系(含碩士班)、統計資訊與精算學系(含碩士班)、航空事業學系。

(十八) 觀光休閒與運動學院：觀光事業學系(含碩士班)、觀光數位知識學系、運動管理學系、運動資訊傳播學系、農業暨休閒產業研究所及各研究中心等。

(十九) 通識教育中心：含教學行政、藝文企畫、博雅教育等。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

(一) 穩定財務營收、強化開源節流策略

本校大一新生來源高度集中在北部區域，因此本校近年來積極拓展與北部區域高中職的策略聯盟、參訪與合作等。另本校財務收入主要以學費為主，因此藉由各入學管道有效招生是本校確保財務永續的最重要作法。本校現有繁星推薦、個人申請、考試分發與其他（四技二專、體育績優單獨招生、僑生、交換生等）等四種主要招生管道；本校亦增加招收四技二專甄選入學管道與體育績優單獨招生的名額，以穩定生源，達成穩定財務收入的目的。

(二) 加強募款機制與活動

本校近年來積極擴展募款管道，而募款收入主要來校友所佔的比率超過 50%，因此在與校友相關的聯繫及獲得認同上相對日益重要，所以校友會的經營及傑出校友的遴選更是發展的關鍵點，因目前僅有四個校友會(新北市、台北市、新竹縣及高雄市)，故在校友會的組織茁壯上仍有發展的空間。本校也積極向教育部、科技部、文化部等政府機關爭取經費，本校 107 學年度獲科技部 11,368,000 元、108 年度獎勵私立大學校院校務發展計畫 45,041,996 元等。

(三) 創新進修推廣教育課程、深化對社區的影響力

本校進修推廣部持續開設創新課程，提供終身教育機會，以展現本校之社會責任。開設課程除有烘焙、中餐證照、瑜珈、卡拉 ok 等，亦持續規劃開設各種全新課程以服務社區。台南校區則以推動曾文社區大學、北門社區大學、樂齡大學為主，服務玉井、楠溪等偏鄉民眾，並廣設分校與分班。

(四) 財務資訊公開透明、合理監督管控財務結構與收支

本校每學年度決算後除經會計師事務所查核外，本校創辦人「台灣基督教長老教會北部大會」亦定期來校查核，另本校稽核組亦執行不定期稽核。各學年度決算經會計師事務所完成查核簽證後，將決算資料及會計師查核報告公告於學校網頁與圖書館，俾供相關人員公開查閱。

二、重要長期營運資產增置計畫：

積極整合現有資源並戮力挹注教師教學及學生學習所需之軟硬體設備之擴充，本學年預計汰換更新 3 間電腦教室、2 間語訓教室、1 間語言自學教室、各學系更新購置電腦周邊設備、軟體等；各項學生或教學使用老舊建築物整修及更新，如語言教室、學生宿舍、社團、財經大樓一樓教室等冷氣更新工程；戶外籃排球場空間更新工程；財經大樓教室補強油漆粉刷更新工程；圖書館外牆整修等，透過擴充各項教學設備或建築物修建之更新，達到協助教師教學與學術研究、並提供良好教學環境，以確保學生學習成效。

三、長期債務之舉借及償還：

依照銀行借貸合約每年三、十月需償還銀行長期借款本金，108 學年度預計償還 63,499,334 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

總收入預估為 698,075,000 元，說明如下：

- (一) 學雜費收入：以收費標準不調整情形下預估，學雜費收入共計 498,569,000 元，舊生以實際在校人數、暑假寒假轉學生估計及預計新生入學人數，108 學年度上學期預估註冊人數 5,583 人，下學期 5,382 人，詳參附表一。
- (二) 推廣教育收入：依進修推廣部提報之計畫預估 108 學年度收入 24,896,600 元，詳參附表二。
- (三) 產學合作收入：含科技部補助教師研究計畫收入、其他機構研究補助計畫收入及各單位產學收入預估為 12,730,000 元，詳參附表三。
- (四) 補助及受贈收入：補助收入主要來源包含教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費、學輔專款、工讀助學金、研究生助學金、深耕計畫等，補助及受贈收入預估 113,003,000 元，詳參附表四。
- (五) 財務收入：包含基金存款利息及學校一般存款利息收入預估為 560,400 元，詳參附表五。
- (六) 其他收入：包含住宿費收入、試務費收入、場地費收入、教士會館收入及雜項收入等預估為 48,316,000 元，詳參附表六。

二、成本與費用預算說明：

經常支出預估總計 767,554,380 元，各項支出說明如下：

- (一) 董事會支出共 536,000 元，係召開董會議及董事會各功能小組會議所支付之出席費及交通費，以及相關業務所需之費用，佔總收入之 0.077%，未超過教育部規定業務費不得超過年收入 0.3% 及 1,500,000 元之限額，亦未超過教育部規定出席費及交通費不得超過年收入 0.7% 及 350 萬之限額，詳參附表七。
- (二) 行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、退休撫卹費：係教職員薪資、年終獎金、考績獎金、公保費、勞保費、健保費、退撫金、退休儲金及勞退金等費用，108 學年預計約 480,612,789 元，佔學雜費收入比例約 96.40%，佔經常支出的比例約 62.62%，詳參附表八。

- (三) 行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費：行政部門及教學單位或處理教學事務、訓輔部門之業務費及維護費，包括圖書館藏之電子資源（如電子資料庫、電子期刊、電子書）、文具、紙張、印刷、郵電、水電、軟硬體設備維護費等，108 學年度預計約 103,259,406 元，佔學雜費收入比例約 20.71%，佔經常支出的比例約 13.45%，詳參附表九。
- (四) 獎助學金支出：主要用於配合政府政策之急難救助獎助學金、服務助學金、獎學金、生活助學金及校內各項減免措施等，合計共 42,772,964 元，詳參附表十。
- (五) 推廣教育支出(不含折舊及攤銷費用)：依照進修推廣部所提報之計畫，學分班、非學分班、社區大學等各類支出，含人事費、業務費、維護費、退休撫卹費，預估支出約為 24,138,954 元，詳參附表十一。
- (六) 產學合作支出：係各項研究計畫支出含人事費、業務費、維護費、退休撫卹費，預估支出約為 8,518,000 元，詳參附表十二。
- (七) 財務費用：各項建設長期借款利息及學期交替薪資借款利息，預估支出為 5,037,189 元，詳參附表十三。
- (八) 折舊及攤銷：依各項不動產、房屋及設備折舊及電腦軟體攤銷，預計 95,200,000 元，詳參附表十四。
- (九) 其他支出：係各項招生試務支出、財產交易短絀、超額年金給付及雜項支出，預估支出為 7,479,078 元，詳參附表十五。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 土地改良物：預計支出 2,230,000 元。
- (二) 機械儀器及設備：包含電腦及週邊設備等，預計支出 15,859,300 元。
- (三) 圖書及博物：預計支出 5,104,000 元。
- (四) 其他設備：包含社團設備投影機、圖書館自動化系統等，預計支出 10,299,455 元。
- (五) 無形資產：包含各項教學軟體，預計支出 934,000 元。

肆、其他必要說明事項

本學年度依照銀行借貸合約編列償還銀行長期借款本金 63,499,334 元。

財團法人真理大學
收支餘絀預計表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
789,553,887	各項收入	698,075,000	728,176,400	(30,101,400)	(4.13)
603,595,719	學雜費收入	498,569,000	556,075,000	(57,506,000)	(10.34)
18,136,589	推廣教育收入	24,896,600	20,350,000	4,546,600	22.34
20,541,578	產學合作收入	12,730,000	11,510,000	1,220,000	10.60
99,739,587	補助及受贈收入	113,003,000	92,190,000	20,813,000	22.58
933,755	財務收入	560,400	610,400	(50,000)	(8.19)
46,606,659	其他收入	48,316,000	47,441,000	875,000	1.84
790,035,568	各項成本與費用	767,554,380	765,033,000	2,521,380	0.33
529,575	董事會支出	536,000	536,000	0	-
117,846,378	行政管理支出	108,647,966	113,511,000	(4,863,034)	(4.28)
592,953,491	教學研究及訓輔支出	570,259,229	569,410,000	849,229	0.15
36,882,608	獎助學金支出	42,772,964	37,284,000	5,488,964	14.72
14,281,146	推廣教育支出	24,303,954	21,629,000	2,674,954	12.37
14,035,707	產學合作支出	8,518,000	9,330,000	(812,000)	(8.70)
6,653,941	財務費用	5,037,189	5,780,000	(742,811)	(12.85)
6,852,722	其他支出	7,479,078	7,553,000	(73,922)	(0.98)
(481,681)	本期餘絀	(69,479,380)	(36,856,600)	(32,622,780)	88.51

《註：有關106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



財團法人真理大學
預計長期營運資產變動表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,641,083,720	33,492,755	44,000,000	0	4,630,576,475	
土地	231,880,423	0	0	0	231,880,423	
土地改良物	236,775,175	2,230,000	6,000,000	0	233,005,175	
房屋及建築	2,793,131,122	0	2,500,000	0	2,790,631,122	
機械儀器及設備	563,698,000	15,859,300	27,600,000	0	551,957,300	
圖書及博物	419,332,000	5,104,000	300,000	0	424,136,000	
其他設備	396,267,000	10,299,455	7,600,000	0	398,966,455	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,118,212,000	90,695,000	43,400,000	0	2,165,507,000	
土地改良物	179,874,000	5,220,000	6,000,000	0	179,094,000	
房屋及建築	1,072,992,000	59,900,000	2,500,000	0	1,130,392,000	
機械儀器及設備	489,543,000	18,030,000	27,300,000	0	480,273,000	
其他設備	375,803,000	7,545,000	7,600,000	0	375,748,000	
不動產、房屋及設備淨額	2,522,871,720	(57,202,245)	600,000	0	2,465,069,475	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	222,664,000	934,000	3,500,000	0	220,098,000	
專利權	42,000	0	0	0	42,000	
電腦軟體	222,622,000	934,000	3,500,000	0	220,056,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	198,284,000	4,205,000	3,500,000	0	198,989,000	
專利權	42,000	0	0	0	42,000	
電腦軟體	198,242,000	4,205,000	3,500,000	0	198,947,000	
無形資產淨額	24,380,000	(3,271,000)	0	0	21,109,000	
合計	2,547,251,720	(60,473,245)	600,000	0	2,486,178,475	



預計增置重要長期營運資產明細表 (304)

編號：304

真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
108 學年度

全 2 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地改良物			小計	2,230,000	
戶外藍排球場整修	營繕組	1 式	1,230,000	1,230,000	
棒球場修整建	台南行政處	1 式	1,000,000	1,000,000	
機械儀器及設備			小計	15,859,300	
數位相機(含器材)	國貿系	1	30,000	30,000	
印表機	國貿系	1	25,000	25,000	
360 會議室教學設備更新	教與學中心	1 式	617,000	617,000	
電腦及周邊設備	教學單位	1 式	13,798,900	13,798,900	
數位相機(含器材)	經濟系	1	29,900	29,900	
43 吋直立式廣告機	經濟系	1	60,100	60,100	
無線 AP 設置	電算中心	1 式	150,000	150,000	
管理大樓、財經學院等辦公室交換器設置	電算中心	1 式	500,000	500,000	
610 語言教室設備更新	語言中心	1 式	107,000	107,000	
612 語言教室設備更新	語言中心	1 式	107,000	107,000	
社團設備-筆電	課外組	2	38,000	76,000	
社團設備-數位相機	課外組	1	50,000	50,000	
三機一體 3D 印表機	資工系	1	35,000	35,000	
機器人	資工系	1	36,000	36,000	
高倍數數位顯微鏡	資管系	1	20,000	20,000	
雷射雕刻機	資管系	1	20,000	20,000	
數位相機(含器材)	觀光系	1	45,000	45,000	
空拍機	觀數系	1	22,000	22,000	
空拍機	運管系	1	44,100	44,100	
攝影機	運管系	1	13,500	13,500	
移動式觸控式落地電子看板 43 吋	應日系	1	72,800	72,800	
圖書及博物			小計	5,104,000	
西文期刊	圖書館	1 式	539,000	539,000	
中、外文圖書、電子書、期刊及多媒體視聽資料	圖書館	1 式	4,565,000	4,565,000	
其他設備			小計	10,299,455	
SwiftCam M3S：手機用三軸穩定器	台文系	1	11,990	11,990	
Ledgo 900css 變色溫 LED 變西燈光及 keystone LS-428 四節快扣燈架	台文系	1	36,400	36,400	
Skier sunray 200 cube led 燈	台文系	1	19,200	19,200	
謙遜樓及 ABC 三棟出入口、電梯等監視錄影器整合更新	生輔組	1 式	1,420,600	1,420,600	
飲水機	事務組	1 式	110,000	110,000	
監視器設備裝置	事務組	1 式	94,500	94,500	
客艙用品展示櫃	航空系	1 式	39,000	39,000	
咖啡機	教學事務組	1	26,000	26,000	
餐點烘焙機	教學事務組	1	70,000	70,000	
全校校園規劃(修繕及材料等設備)	教學單位	1 式	1,000,000	1,000,000	
投影機	教與學中心	1 式	78,000	78,000	
610 語言教室設備更新	語言中心	1 式	1,911,070	1,911,070	

編號：304

真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
108 學年度

全 2 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
612 語言教室設備更新	語言中心	1 式	1,694,570	1,694,570	
615 自學教室裝修	語言中心	1 式	18,000	18,000	
語言教室冷氣更新	語言中心	1 式	426,125	426,125	
社團設備-無線喊話器	課外組	3	20,000	60,000	
社團設備-帳篷	課外組	5	11,000	55,000	
社團設備-半身安妮訓練模型	課外組	2	17,500	35,000	
社團設備-數位相機鏡頭	課外組	1	30,000	30,000	
社團設備-數位相機閃光燈	課外組	1	20,000	20,000	
社團設備-爵士鼓	課外組	1	25,000	25,000	
社團設備-YAMAHA 電子琴	課外組	1	15,000	15,000	
社團設備-吉他音箱	課外組	1	20,000	20,000	
全校校園規劃(修繕及材料等設備)	營繕組	1 式	700,000	700,000	
學生宿舍、各院處辦公室、設備機房冷氣更新工程	營繕組	1 式	800,000	800,000	
財經大樓一樓教室冷氣設備更新工程	營繕組	1 式	930,000	930,000	
活動中心 4 樓學生社團辦公室裝設冷氣工程	營繕組	1 式	510,000	510,000	
YAMAHA 山葉 HS8 主動式監聽喇叭 8 吋	音應系	1	24,800	24,800	
HTC Vive Focus Plus VR 頭盔	資工系	2	20,000	40,000	
數位相機鏡頭	觀光系	1	60,000	60,000	
日本人偶	應日系	1	19,200	19,200	
電腦軟體			小計	934,000	
2018 新版 TOEIC 含 LiveABC-英檢跨平台	語言中心	1	350,000	350,000	
610 語言教室設備更新	語言中心	1 式	189,000	189,000	
612 語言教室設備更新	語言中心	1 式	189,000	189,000	
圖片編輯等全校共用軟體費	電算中心	1 式	100,000	100,000	
RPage 系統	電算中心	1 式	86,000	86,000	
西貝流士製譜軟體	音應系	1	20,000	20,000	
預計增置重要長期營運資產明細表			總計	34,426,755	

預計借款變動表（305）
編號：305

真理大學
預計借款變動表
108 學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建通識大樓 (台南校區)	92.8.15 至 111.10.31	40,104,159	0	11,458,334	28,645,825	教育部 92.4.16 台高(四)字第 0920050011 號函。教育部 105.3.25 台教高(三)字第 1050039361 號函。
興建學生宿舍 (台北校區)	92.11.28 至 111.10.31	21,875,000	0	6,250,000	15,625,000	教育部 92.12.11 台高(四)字第 0920181036 號函。
購置學生宿舍 (台南校區)	92.10.28 至 111.10.31	45,937,500	0	13,125,000	32,812,500	教育部 92.10.24 台高(三)字第 0920147067 號函及 97.12.16 台高(四)字第 0970249783 號函。教育部 105.3.25 台教高(三)字第 1050039361 號函。
興建體育館 (台南校區)	94.1.28 至 113.10.31	99,000,000	0	18,000,000	81,000,000	教育部 93.9.20 台高(四)字第 0930110990 號函及 97.12.16 台高(四)字第 0970249783 號函。教育部 105.3.25 台教高(三)字第 1050039361 號函。
興建學生宿舍 (台北校區)	92.11.28 至 111.10.31	51,338,000	0	14,666,000	36,672,000	教育部 92.12.11 台高(四)字第 0920181036 號函。
學期交替 薪資借款(寒假)	108.12.25 至 109.3.25		80,000,000	80,000,000	0	學期交替之間薪資借款
學期交替 薪資借款(暑假)	109.6.25 至 109.9.25		80,000,000	0	80,000,000	學期交替之間薪資借款
	合計	258,254,659	160,000,000	143,499,334	274,755,325	

收入預算明細表（306）

編號：306

真理大學
收入預算明細表
108 學年度

單位：新台幣元

106 學年度 決算數	項目名稱	108 學年度 預算數	估計 107 學 年度決算數	108 學年度預算與估計 107 學年度決算比較		說明
				差異	%	
603,595,719	學雜費收入	498,569,000	556,075,000	(57,506,000)	(10.34)	詳附表一
475,487,017	學費收入	391,045,000	436,901,000	(45,856,000)	(10.50)	
108,745,541	雜費收入	89,110,000	100,130,000	(11,020,000)	(11.01)	
19,363,161	實習實驗費收入	18,414,000	19,044,000	(630,000)	(3.31)	
18,136,589	推廣教育收入	24,896,600	20,350,000	4,546,600	22.34	詳附表二
20,541,578	產學合作收入	12,730,000	11,510,000	1,220,000	10.60	詳附表三
99,739,587	補助及受贈收入	113,003,000	92,190,000	20,813,000	22.58	詳附表四
89,819,728	補助收入	108,003,000	87,940,000	20,063,000	22.81	
9,919,859	受贈收入	5,000,000	4,250,000	750,000	17.65	
933,755	財務收入	560,400	610,400	(50,000)	(8.19)	詳附表五
895,419	利息收入	530,000	580,000	(50,000)	(8.62)	
400	投資收益	400	400	0	0	
37,936	基金收益	30,000	30,000	0	0.00	
46,606,659	其他收入	48,316,000	47,441,000	875,000	1.84	詳附表六
0	財產交易賸餘	0	0	0	-	
1,493,710	試務費收入	1,859,000	1,401,000	458,000	32.69	
27,493,838	住宿費收入	30,032,000	30,220,000	(188,000)	(0.62)	
17,619,111	雜項收入	16,425,000	15,820,000	605,000	3.82	
789,553,887	各項收入合計	698,075,000	728,176,400	(30,101,400)	(4.13)	

成本與費用預算明細表（307）

編號：307

真理大學
成本與費用預算明細表
108 學年度

單位：新臺幣元

106 學年度 決算數	項目名稱	108 學年度 預算數	估計 107 學 年度決算數	108 學年度預算與估計 107 學年度決算比較		說明
				差異	%	
529,575	董事會支出	536,000	536,000	0	0.00	詳附表七
95,908	業務費	63,000	75,000	(12,000)	(16.00)	
433,667	出席及交通費	473,000	461,000	12,000	2.60	
117,846,378	行政管理支出	108,647,966	113,511,000	(4,863,034)	(4.28)	
51,269,686	人事費	42,823,449	43,508,000	(684,551)	(1.57)	詳附表八
9,973,011	業務費	11,904,320	11,398,000	506,320	4.44	詳附表九
2,891,390	維護費	2,847,697	1,972,000	875,697	44.41	詳附表九
9,123,021	退休撫卹費	2,457,500	4,358,000	(1,900,500)	(43.61)	詳附表八
44,589,270	折舊及攤銷	48,615,000	52,275,000	(3,660,000)	(7.00)	詳附表十四
592,953,491	教學研究及訓輔支出	570,259,229	569,410,000	849,229	0.15	
440,337,821	人事費	418,732,640	430,015,000	(11,282,360)	(2.62)	詳附表八
62,665,190	業務費	78,887,715	67,774,000	11,113,715	16.40	詳附表九
8,324,899	維護費	9,619,674	9,100,000	519,674	5.71	詳附表九
28,927,976	退休撫卹費	16,599,200	18,273,000	(1,673,800)	(9.16)	詳附表八
52,697,605	折舊及攤銷	46,420,000	44,248,000	2,172,000	4.91	詳附表十四
36,882,608	獎助學金支出	42,772,964	37,284,000	5,488,964	14.72	詳附表十
8,700,988	獎學金支出	13,320,200	7,296,000	6,024,200	82.57	
28,181,620	助學金支出	29,452,764	29,988,000	(535,236)	(1.78)	
14,281,146	推廣教育支出	24,303,954	21,629,000	2,674,954	12.37	
9,796,397	人事費	17,556,391	15,840,000	1,716,391	10.84	詳附表十一
3,803,603	業務費	5,781,861	4,987,000	794,861	15.94	詳附表十一
143,341	維護費	423,302	364,000	59,302	16.29	詳附表十一
357,961	退休撫卹費	377,400	331,000	46,400	14.02	詳附表十一
179,844	折舊及攤銷	165,000	107,000	58,000	54.21	詳附表十四
14,035,707	產學合作支出	8,518,000	9,330,000	(812,000)	(8.70)	詳附表十二
7,433,787	人事費	4,766,000	4,725,000	41,000	0.87	
6,191,095	業務費	3,662,000	4,471,000	(809,000)	(18.09)	
205,832	維護費	70,000	103,000	(33,000)	(32.04)	
204,993	退休撫卹費	20,000	31,000	(11,000)	(35.48)	詳附表十二
6,653,941	財務費用	5,037,189	5,780,000	(742,811)	(12.85)	詳附表十三
6,653,941	利息費用	5,037,189	5,780,000	(742,811)	(12.85)	
6,852,722	其他支出	7,479,078	7,553,000	(73,922)	(0.98)	詳附表十五
1,153,300	試務費支出	1,435,078	1,682,000	(246,922)	(14.68)	
477,346	財產交易短絀	300,000	200,000	100,000	50.00	
4,010,126	超額年金給付	4,944,000	4,321,000	623,000	14.42	
1,211,950	雜項支出	800,000	1,350,000	(550,000)	(40.74)	
790,035,568	各項成本與費用合計	767,554,380	765,033,000	2,521,380	0.33	

【附表一】學雜費收入明細表

108 學年度	預算數
108 學年上學期預計註冊人數	5,583
108 學年下學期預計註冊人數	5,382
學費收入	377,478,000
學分學雜費收入	13,567,000
學費及學分學雜費收入小計①	391,045,000
雜費收入②	89,110,000
實習實驗費收入③	18,414,000
學雜費收入合計①+②+③	498,569,000

(一) 學費收入：

收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
資商學院、資訊管理系	39,040	768	748	59,184,640	
其他系所	37,330	4,295	4,211	317,528,980	
觀光學系碩士班	38,197	11	9	763,940	
	合計	5,074	4,968	377,477,560	377,478,000

(二) 雜費收入：

收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
資商學院、資訊管理系-大學部	13,200	520	507	13,556,400	
資商學院-碩士班	13,400	13	11	321,600	
統計資訊與精算學系、航空事業學系-大學部	8,530	235	230	3,966,450	
人文學院-大學部	7,840	1,125	1,085	17,326,400	
人文學院-碩士班	8,040	13	11	192,960	
財經學院-大學部	8,530	1,482	1,477	25,240,270	
財經學院-碩士班	8,730	27	22	427,770	
管院. 觀運院-大學部	8,530	1,629	1,600	27,543,370	
管院. 觀運院-碩士班	8,730	19	16	305,550	
觀光學系碩士班	11,452	11	9	229,040	
	合計	5,074	4,968	89,109,810	89,110,000

(三) 學分學雜費收入：

(1) 進學班

校區	收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	平均學分數/學期	學分學雜費收入預算數
台北	人文學院	1,309	20	20	16	838,000
	其他各系	1,319	61	61	16	2,575,000
			81	81		3,413,000

(2) 企業管理學系碩士在職專班

校區	收費標準	年級	上學期人數	下學期人數	學分數/學期	預算數
台北	學費	一	4	3	10	
	7,140	二	2	2	4	614,000
	雜費					
	10,000		6	5		110,000
合計			6	5		724,000

(3) 宗教文化與組織管理學系碩士在職專班

校區	收費標準	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
台北	每人學費				
	39,960	13	13	1,038,960	1,040,000
	雜費				
	8,040	13	13	209,040	210,000
合計		13	13	1,248,000	1,250,000

(4) 暑修生學分學雜費收入預計 2,450,000 元：每學分費 1,300 元，約 236 人，每人預計每學期修 4 學分，暑期分二學期。

(5) 延修生學分學雜費收入：

校區	上學期人數	下學期人數	學分費	學分數/學期	小計	預算數
台北	409	315	1,319	6	5,729,736	5,730,000
合計	409	315			5,729,736	5,730,000

綜合以上(1)(2)(3)(4)得學分學雜費收入預算如下：

學制別	收入預算數金額
進學班	3,413,000
碩士在職專班	1,974,000
暑修生	2,450,000
延修生	5,730,000
合計	13,567,000

(四) 實驗實習費：

項目	預計人次(數)	金額/時(人)	預算數
電腦實習費	17,020	500	8,510,000
語言教學實習費收入	8,667	330	2,860,000
音樂系個別指導費收入	455	11,000	5,000,000
網路使用費	10,241	200	2,044,000
合計			18,414,000

【附表二】推廣教育收入預算表

校區	班別	班級名稱	預算金額
台北	委訓班	新北市政府職業訓練中心合作案-中式烹調餐飲課程	204,300
	非學分班	兒童青少年足球班-聖多明哥足球班	425,600
	非學分班	兒童青少年足球班-竹圍國小	300,000
	非學分班	冬夏令營-烘焙營	408,000
	非學分班	冬夏令營-籃球營	230,400
	非學分班	冬夏令營-電腦營	480,000
	非學分班	綜合類-烘焙班-假日一般	500,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-假日丙級證照	400,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-假日乙級	400,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間一般	400,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間丙級證照	300,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間乙級證照	320,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間夜間	240,000
	非學分班	綜合類-烘焙類-週間一班	180,000
	非學分班	綜合類-餐飲類-週間	300,000
	非學分班	綜合類-語文類	300,000
	非學分班	綜合類-電腦課程	360,000
	非學分班	綜合類-其他運動類	240,000
	非學分班	綜合類-其他加開課程	80,000
	非學分班	中餐乙級證照班-中餐乙級證照班	420,000
	非學分班	中餐丙級證照班-中餐丙級證照班	768,000
	非學分班	越語基礎班 1、2	54,000
	其他	觀光系飲料調製材料費	15,000
	大陸短期研習生		640,000
		小計	7,965,300
台南	曾文社區大學	臺南市教育局委託辦理曾文社區大學經費	1,500,000
	曾文社區大學	教育部補助及獎勵曾文社區大學各項計畫經費	3,186,000
	曾文社區大學	曾文社區大學學分費收入	5,546,800
	北門社區大學	臺南市教育局委託辦理北門社區大學經費	1,500,000
	北門社區大學	教育部補助及獎勵北門社區大學各項計畫經費	1,095,000
	北門社區大學	北門社區大學學分費收入	4,103,500
		小計	16,931,300
		總計	24,896,600

【附表三】產學合作收入預算表

項目	預算數	備註
科技部	10,899,000	科技部研究計畫人力費、其他費用等(不含管理費)
科技部	469,000	科技部研究計畫管理費
其他機構	1,218,000	政府部門、企業等其他機構研究計畫人力費、其他費用等(不含管理費)
其他機構	144,000	政府部門、企業等其他機構研究計畫管理費
合計	12,730,000	

【附表四】補助及受贈收入表

項目	預算數	備註
教育部校務發展獎補助款	49,340,000	
教育部貸款利息補助款	170,000	
教育部學輔工作經費補助款	1,850,000	
教育部生活助學金補助款	2,590,000	
教育部研究生助學金補助款	718,000	
教育部弱勢學生助學金補助款	5,200,000	
教育部軍護薪資補助款	10,195,000	
教育部高等教育深耕計畫補助款	19,720,000	
教育部遞補學務創新人力計畫補助款	5,922,000	
教育部身心障礙計畫補助款	2,559,000	
教育部及其他機構補助款	9,739,000	教育部電子書聯盟、資訊志工、學術研討會等補助及其他機構各項活動補助款如內政部、客委會、科技部等。
受贈收入	5,000,000	教會系統、校友、社會人士、全校教職員等
合計	113,003,000	

【附表五】財務收入

項目	預算數	備註
利息收入	530,000	一般存款利息收入
投資收益	400	股利
基金收益	30,000	特種基金收益
合計	560,400	

【附表六】其他收入

項目	預算數
試務費收入(1)	1,859,000
住宿費收入(2)	30,032,000
雜項收入(3)	16,425,000
其他收入合計	48,316,000

(1) 試務費收入（源自招生組）

項目	金額	備註
碩士班甄試報名費	48,000	
寒轉(報名費)	46,000	
碩士班考試(報名費)	40,000	
重點運動績優單獨招生(報名費)	75,000	
暑轉(報名費)	137,000	
大學甄選(第 1.2 階段報名費)	1,393,000	
四技二專甄選(報名費及審查費用)	115,000	
技優甄審(報名費)	5,000	
合計	1,859,000	

(2) 住宿費收入（源自生輔組、學務組）

單位	項目	金額	備註
三H學苑	108 學年第一、二學期學生住宿收入	27,835,000	上、下學期：三人約 303 床*15000 元 四人約 721 床*13000 元
三H學苑	宿舍電費預計收入	2,197,000	上、下學期：1831 人次*平均電費 1200
	總計	30,032,000	

(3) 雜項收入：

項目	預算數	備註
教士會館收入	2,200,000	教士會館提供
白宮會館收入	1,260,000	台南行政處提供
雜項其他收入	12,965,000	預計明細如下： 1. 場地清潔費收入：9,480,000 元。 2. 短期住宿：1,200,000 元。 3. 各項證件費收入：350,000 元。 4. 其他(採購標單費、教與學中心印刷費、資源回收費、圖書館罰款等)：1,935,000 元。
合計	16,425,000	

【附表七】董事會支出

項目	預算數	備註
董事會業務費	63,000	1. 開會之餐費：50,000 元 2. 辦理法人變更登記費用：3,000 元 3. 外界人士出席及交通費：10,000 元
董事會出席及交通費	473,000	1. 出席費預計： (1) 預估開會 8 次：2000×15 人×8 次=240,000 元 (2) 預估小組會議：2000×8 人×6 次=96,000 元 2. 交通費：137,000 元
合計	536,000	

【附表八】行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、退休撫卹費

類別	項目	行管支出(1)	教學及 訓輔支出(2)	行政+教學 (1+2)
人事費	專任薪資(含年終獎金)、專 兼任鐘點費	39,860,699	395,107,717	434,968,416
	勞健公保費	2,294,000	21,538,230	23,832,230
	教職員工子女補助費及教師 各種獎勵金等	668,750	2,086,693	2,755,443
	小計	42,823,449	418,732,640	461,556,089
退休撫 卹費	退休金及撫卹費	2,457,500	16,599,200	19,056,700
	小計	2,457,500	16,599,200	19,056,700
	合計	45,280,949	435,331,840	480,612,789

【附表九】行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費

項目	項目	行政預算數	教學預算數	總計
業務費	水電費	3,101,850	22,453,580	25,555,430
	租金	2,060,000	958,500	3,018,500
	教育訓練費	10,000	40,000	50,000
	郵電費	434,684	2,394,625	2,829,309
	印刷裝訂與廣告費	118,200	2,543,370	2,661,570
	旅運費	300,500	1,221,550	1,522,050
	專業服務費	1,077,458	12,895,513	13,972,971
	會費	1,110,860	69,000	1,179,860
	保險費	128,500	133,150	261,650
	規費	149,400	36,800	186,200
	學生事務與輔導工作經費	0	3,980,603	3,980,603
	各項補助、獎勵費	20,000	1,847,511	1,867,511
	專案計畫費	0	17,155,000	17,155,000
	用品銷耗、物品及各項雜支等	3,392,868	13,158,513	16,551,381
	業務費小計	11,904,320	78,887,715	90,792,035
維護費	財產保險費	245,669	0	245,669
	一般房屋維護費	50,000	792,000	842,000
	土地改良物維護費	850,000	90,000	940,000
	什項設備維護費	1,417,728	5,596,510	7,014,238
	機械及設備維護費	284,300	3,141,164	3,425,464
	維護費小計	2,847,697	9,619,674	12,467,371
	業務費及維護費合計	14,752,017	88,507,389	103,259,406

【附表十】獎助學金支出

單位	項目	預算數
招生中心	四技二專甄選入學獎學金	40,000
招生中心	考試分發第一志願獎學金	50,000
招生中心	個人申請第一志願獎學金	1,100,000
招生中心	優秀學生留校升學獎學金	600,000
招生中心	轉學生入學獎勵金	600,000
法律學系	外語、證照補助獎勵金	2,000
法律學系	法學論文獎勵金	2,000
法律學系	學力測驗獎勵金	2,000
校務發展組	證照考試獎勵金	40,000
財務金融學系	專業證照獎勵金	18,000
財務金融學系	證照考取補助獎勵金	26,200
教與學發展中心	補助設計有趣且實用作業或作品獎勵金	40,000
教與學發展中心	鼓勵積極到校學生獎勵金	40,000
理財與稅務規劃學系	學生考取公職、研究所、證照、競賽等獎勵金	8,000
會計資訊學系	學生考取公職、研究所、會計類相關證照獎勵金	10,000
經濟學系	專題競賽獎勵金	13,000
資訊工程學系	學生國內外科技競賽活動、國家考試等獎勵金	20,000
資訊管理學系	學生參與各項競賽、證照考取及相關活動獎勵金	15,000
課外活動指導組	交換學生獎學金	100,000
課外活動指導組	社團教育服務獎學金	150,000
課外活動指導組	書卷獎獎學金	1,424,000
課外活動指導組	海外志工獎學金	10,000
課外活動指導組	海外語言文化研習獎學金	30,000
課外活動指導組	特殊貢獻獎學金	5,000
課外活動指導組	國內活動獎學金	15,000
課外活動指導組	國際學生獎學金	20,000
課外活動指導組	國際學術論文發表獎學金	20,000
課外活動指導組	通過華語能力測驗獎學金	10,000
課外活動指導組	通識教育獎學金	100,000
課外活動指導組	僑生獎學金	160,000
課外活動指導組	境外及南向學生獎學金	5,500,000
課外活動指導組	體育獎學金	150,000
體育教育中心	運動績優生學雜費減免獎學金	3,000,000
人事室	子女助學金	1,000,000
招生中心	本地生助學金	150,000
招生中心	繁星推薦住宿費補助助學金	440,000
生活輔導組	工讀助學金	2,550,000
生活輔導組	生活助學金	2,692,000
生活輔導組	低收免費住宿助學金	1,000,000
生活輔導組	研究生助學金	742,652
生活輔導組	原住民助學金	20,000
生活輔導組	弱勢助學金	9,000,000
生活輔導組	幹部住宿助學金	494,000
生活輔導組	緊急紓困金助學金	210,000
教與學發展中心	108年高等教育深耕計畫工讀助學金、清寒僑生助學金	1,025,000
教與學發展中心	108年高等教育深耕計畫-學習輔導課程等補助金	2,887,000
體育教育中心	運動績優生住宿減免費助學金	2,250,000
行政單位	行政單位(校史館、推廣組、諮商中心等)工讀金	1,922,992
教學單位	教學單位(體育教育中心、英美語文學系、法律學系等)工讀金	328,120
教學單位	科技部計畫兼任助理助學金	2,741,000
	合計	42,772,964
	學校自籌	26,632,312

【附表十一】推廣教育支出（不含折舊及攤銷）

（一）人事費

類別	項目	預算數
人事費	專任薪資(含年終獎金)、專兼任鐘點費	16,929,551
	勞健公保費	626,840
	小計	17,556,391
退休撫卹費	退休撫卹費	377,400
	小計	377,400
	合計	17,933,791

（二）業務費及維護費：

項目	項目	預算數
業務費	水電費	844,570
	租金	800,000
	郵電費	139,011
	印刷裝訂與廣告費	687,560
	旅運費	331,000
	專業服務費	404,720
	會費	24,000
	保險費	156,400
	用品銷耗、物品及各項雜支等	2,394,600
	業務費小計	5,781,861
維護費	什項設備維護費	423,302
	維護費小計	423,302
	業務費及維護費合計	6,205,163

【附表十二】產學合作支出

(一) 人事費

類別	項目	預算數
人事費	科技部及教育部、林管處等其他機構計畫專、兼任薪資(含年終獎金)	4,766,000
	小計	4,766,000
退休撫卹費	退休撫卹費	20,000
	小計	20,000
	合計	4,786,000

(二) 業務費：

項目	預算數	備註
科技部	2,694,000	科技部研究計畫各項費用、國外差旅費等
其他機構	968,000	政府部門、企業等其他機構研究計畫各項費用等
合計	3,662,000	

(三) 維護費：

項目	預算數	備註
什項設備養護費	70,000	政府部門、企業等其他機構研究計畫各項費用等
合計	70,000	

【附表十三】財務費用

利息費用：

序號	借款用途	每年3月/ 10月還款	利率	利息費用	備註
1	學生宿舍(台北校區)	20,916,000	2 %	1,237,671	長期借款利息支出
3	通識教育大樓	11,458,334	2 %	677,952	長期借款利息支出
4	學生宿舍(台南校區)	13,125,000	2 %	776,566	長期借款利息支出
5	體育館	18,000,000	2 %	1,785,000	長期借款利息支出
6	學期交替薪資借款	學期交替借款並於3個月內還款	2.01%	560,000	學期交替薪資借款
			合計	5,037,189	

【附表十四】折舊及攤銷

單位 屬性	土地 改良物	建築物	機械設備	圖書及博物	其他設備	電腦軟體	合計
行政單位	5,070,000	33,150,000	6,900,000		3,440,000	55,000	48,615,000
教學單位	150,000	26,750,000	11,050,000	300,000	4,020,000	4,150,000	46,420,000
推廣單位	0	0	80,000		85,000	0	165,000
合計	5,220,000	59,900,000	18,030,000	300,000	7,545,000	4,205,000	95,200,000

【附表十五】其他支出

一、 試務費支出：

業務費：

編列單位	計畫名稱	項目	預算數
招生中心	試務作業計畫	各項招生試務工作費	1,134,450
招生中心	試務作業計畫	各項招生公告費用	24,000
招生中心	試務作業計畫	郵資. 匯款手續費. 退費. 簡訊點數	150,000
招生中心	試務作業計畫	試務所需文具. 誤餐費等各項試務雜支	126,628
		合計	1,435,078

二、 財產交易短絀：300,000 元。

三、 超額年金給付：4,944,000 元。

四、 雜項支出共計 800,000 元：各項雜支 800,000 元。

財團法人真理大學
預計購建土地及重大工程明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



財團法人真理大學
最近5年現金概況表
104學年度至108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
經常門現金收入	698,075,000	728,176,400	785,160,353	887,067,640	981,357,250	
學雜費收入	498,569,000	556,075,000	603,595,719	691,917,391	757,404,673	
推廣教育收入	24,896,600	20,350,000	18,136,589	18,838,072	20,227,175	
產學合作收入	12,730,000	11,510,000	20,541,578	33,042,726	35,721,206	
補助及受贈收入	113,003,000	92,190,000	99,739,587	90,271,675	96,360,043	
財務收入	560,400	610,400	933,755	1,373,836	1,775,922	
其他收入	48,316,000	47,441,000	46,606,659	55,779,529	56,897,466	
減：不產生現金流入之收入	0	0	(26,145)	(135,440)	(5,283,350)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(4,367,389)	(4,020,149)	18,254,115	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	672,054,380	668,203,000	689,524,675	762,062,306	789,342,794	
董事會支出	536,000	536,000	529,575	458,958	525,436	
行政管理支出	108,647,966	113,511,000	117,846,378	106,687,080	114,426,887	
教學研究及訓輔支出	570,259,229	569,410,000	592,953,491	635,534,289	669,385,604	
獎助學金支出	42,772,964	37,284,000	36,882,608	42,010,260	43,303,553	
推廣教育支出	24,303,954	21,629,000	14,281,146	15,740,482	17,304,045	
產學合作支出	8,518,000	9,330,000	14,035,707	24,745,339	26,337,372	
財務費用	5,037,189	5,780,000	6,653,941	7,891,677	10,559,484	
其他支出	7,479,078	7,553,000	6,852,722	6,135,494	17,522,293	
減：不產生現金流出之成本與費用	(95,500,000)	(96,830,000)	(98,019,065)	(99,422,892)	(106,502,989)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	(2,491,828)	22,281,619	(3,518,891)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	26,020,620	59,973,400	95,635,678	125,005,334	192,014,456	
出售資產現金收入	0	0	0	51,940	340,290	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	32,196,755	33,637,506	28,831,914	38,930,894	43,465,873	
機械儀器及設備	15,859,300	15,408,150	11,286,935	11,770,357	16,602,611	
圖書及博物	5,104,000	4,242,495	7,253,272	12,402,541	12,641,519	
其他設備	10,299,455	7,539,861	5,869,358	6,766,239	2,772,339	
預付設備款	0	1,090,000	3,270,000	6,540,000	6,972,000	
電腦軟體	934,000	5,357,000	1,152,349	1,451,757	4,477,404	
扣減不動產支出前現金餘絀	(6,176,135)	26,335,894	66,803,764	86,126,380	148,888,873	
購置不動產現金支出	2,230,000	0	8,012,737	1,131,439	3,643,288	
土地改良物	2,230,000	0	449,233	6,439	95,000	
房屋及建築	0	0	7,563,504	1,050,000	3,548,288	
預付工程款及未完工程	0	0	0	75,000	0	
舉債現金收入	160,000,000	0	5,000,000	7,000,000	384,083,328	
短期借款現金收入	160,000,000	0	5,000,000	7,000,000	50,000,000	
長期借款現金收入	0	0	0	0	334,083,328	
償債現金支出	143,499,334	63,499,334	68,499,334	76,612,485	502,881,162	
償還短期借款支出	80,000,000	0	5,000,000	7,000,000	91,500,000	
償還長期借款支出	63,499,334	63,499,334	63,499,334	69,612,485	411,381,162	
影響本期現金收支調整數	0	0	(3,292,121)	(346,394)	9,073,140	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	8,094,531	(37,163,440)	(8,000,428)	15,036,062	35,520,891	
期初現金及銀行存款餘額	40,524,793	77,688,233	85,688,661	70,652,599	35,131,708	
期末現金及銀行存款餘額	48,619,324	40,524,793	77,688,233	85,688,661	70,652,599	

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 