

財團法人真理大學



107 學年度

(自 107 年 8 月 1 日至 108 年 7 月 31 日止)

預算書

目錄

預算說明書 (301)	1
收支餘絀預計表 (302)	6
預計長期營運資產變動表 (303B)	7
預計增置重要長期營運資產明細表 (304)	8
預計借款變動表 (305)	10
收入預算明細表 (306)	11
成本與費用預算明細表 (307)	12
【附表一】學雜費收入明細表	13
【附表二】推廣教育收入預算表	16
【附表三】產學合作收入預算表	17
【附表四】補助及受贈收入表	18
【附表五】財務收入	19
【附表六】其他收入	20
【附表七】董事會支出	21
【附表八】行政管理支出-人事費及教學研究及訓輔支出-人事費	22
【附表九】行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費	23
【附表十】獎助學金支出	24
【附表十一】推廣教育支出 (不含折舊及攤銷)	25
【附表十二】產學合作支出	26
【附表十三】財務費用	27
【附表十四】折舊及攤銷	28
【附表十五】其他支出	29
預計購建土地及重大工程明細表(308)	30
最近 5 年現金概況表(309)	31

壹、學校組織及職掌：

一、本校依據大學法及其施行細則及私立學校法之規定組織之。

二、學校主要單位職掌：

(一) 校長室：綜理全校校務行政。

(二) 教務處：負責註冊、教務、課務、招生、教學資源、語言中心等事宜。

(三) 學務處：負責課外活動、生活輔導、服務學習、衛生保健、諮商輔導、就業輔導、學生住宿、性平會及軍訓等事宜。

(四) 總務處：負責採購、事務、出納、保管、營繕、環安等事宜。

(五) 研究發展處：負責校務發展計劃、系所設置調整、系所及校務評鑑、學術研究發展及產學發展、建教合作、創新育成等事宜。

(六) 秘書室：辦理會議召集、計畫擬定、追蹤、考核、協調、董事會及校長交辦專案等事宜。

(七) 校牧室：關懷教職員工及學生心靈生活等各項對靈性生命關懷、協助校長推展及維護本校創校精神等事宜。

(八) 會計室：辦理歲計、會計、統計等事宜。

(九) 人事室：辦理人事、管理、升遷、評審、考核、敘薪及保險等相關事宜。

(十) 圖書館：辦理圖書、期刊、資料庫、視聽教材之採購、借閱流通、典藏、編目等相關事宜。

(十一) 電算中心：負責有關資訊設備、網路之教學軟、硬體發展、系統支援及管理等相关事宜。

(十二) 體育教育中心：負責全校體育教學、體育館管理及辦理校內外各項體育活動等相關事宜。

(十三) 進修推廣部：辦理在職進修教育、提供社區教育及管理諮詢服務等相關事宜。

(十四) 台南行政處：負責台南校區行政等事宜。

(十五) 管理學院：工業管理與經營資訊學系、企業管理學系(含碩士班、碩士在職專班)、資訊管理學系及各研究中心等。

(十六) 財經學院：會計資訊學系、國際貿易學系、財務金融學系、財政稅務學系、經濟學系(含碩士班)、法律學系(含碩士班)等。

(十七) 人文學院：英美語文學系、宗教文化與組織管理學系(含碩士班、碩士在職專班)、應用日語學系、音樂應用學系、人文與資訊學系、台灣文學系、台灣文學資料館及各研究中心等。

(十八) 資訊與商業智慧學院：資訊工程學系(含碩士班)、財務與精算學系(含碩士班)、航空事業學系。

(十九) 觀光休閒與運動學院：觀光事業學系(含碩士班)、觀光數位知識學系、運動管理學系、運動資訊傳播學系、休閒遊憩事業學系(含碩士班)、餐旅管理學系、航空運輸管理學系及各研究中心等。

(二十) 通識教育中心：含教學行政、藝文企畫、博雅教育等。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

(一) 穩定財務營收、強化開源節流策略

因本校財務收入主要以學費為主，因此藉由各入學管道有效招生是本校確保財務永續的最重要作法。本校現有繁星推薦、個人申請、考試分發與其他（四技二專、體育績優單獨招生、僑生、交換生等）等四種主要招生管道，目前仍以考試分發為大宗，為求分散入學管道，本校積極向教育部申請，於 106 學年度個人申請名額獲得教育部同意，由招生名額的 45% 上調至 48%。再者，配合教育部政策各校繁星推薦招生名額不得低於核定招生名額 15%，本校亦大幅上調至 22%。此外，本校亦增加招收四技二專甄選入學管道與體育績優單獨招生的名額。基於上述幾種調整方式，降低本校在考試分發的招生人數，以穩定生源，達成穩定財務收入的目的。

由於本校大一新生來源高度集中在北部區域，因此本校近年來積極拓展與北部區域高中職的策略聯盟、參訪與合作等。

(二) 加強募款機制與活動

除積極招生外，募款亦是學校確保財務永續的重要管道。近年來，本校開始展開募款行動，雖然捐款收入不多，但仍有微幅成長之趨勢，本校將繼續努力擴展募款管道。103 學年度校友捐款佔當年總捐款之 47%，104 學年度佔 52%，104 較 103 學年度成長了 5%，總金額增加了 1,166,300 元整，顯示捐款來源中校友所佔的比率已超過 50%，因此在與校友相關的聯繫及獲得認同上相對日益重要，所以校友會的經營及傑出校友的遴選更是發展的關鍵點，因目

前僅有四個校友會(新北市、台北市、新竹縣及高雄市)，故在校友會的組織茁壯上仍有發展的空間。

(三) 創新進修推廣教育課程、深化對社區的影響力

本校台北進修推廣部持續開設創新課程，提供終身教育機會，以展現本校之社會責任。開設課程除有烘焙、中餐證照、瑜珈、卡拉ok 等，亦持續規劃開設各種全新課程以服務社區。台南校區則以推動曾文社區大學、北門社區大學、樂齡大學為主，尤以曾文社區大學於 94 年設立迄 11 年，評鑑成果皆為優等或特優以上，服務玉井、楠溪偏鄉民眾，廣設分校與分班達二十餘點。

(四) 財務資訊公開透明、合理監督管控財務結構與收支

本校每學年度決算後除經會計師事務所查核外，本校創辦人「台灣基督教長老教會北部大會」亦定期來校查核，另本校稽核組亦執行不定期稽核。各學年度決算經會計師事務所完成查核簽證後，將決算資料及會計師查核報告公告於學校網頁，另置一本於圖書館，俾供相關人員公開查閱。

二、重要長期營運資產增置計畫：

積極整合現有資源並戮力挹注教師教學及學生學習所需之軟硬體設備之擴充，本學年預計汰換更新 2 間電腦教室、1 間語訓教室、各學系更新購置電腦周邊設備、軟體等；各項學生或教學使用老舊建築物更新，如學生宿舍、社團、各辦公室、設備機房冷氣更新工程；體育館教學空間網球場表面更新工程、學生或社團之交誼廳鐵皮屋頂更新工程等，透過擴充各項教學設備或建築物修建之更新，達到協助教師教學與學術研究、並提供良好教學環境，以確保學生學習成效。

三、長期債務之舉借及償還：

依照銀行借貸合約每年三、十月需償還銀行長期借款本金，107 學年度共償還 63,499,334 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

總收入預估為 758,114,250 元，說明如下：

- (一) 學雜費收入：以收費標準不調整情形下預估，學雜費收入共計 554,807,000 元，舊生以實際在校人數、暑假寒假轉學生估計及預計新生入學人數，107 學年度上學期預估註冊人數 6,309 人，下學期 6,084 人，詳參附表一。
- (二) 推廣教育收入：依進修推廣部提報之計畫預估 107 學年度收入 42,217,000 元，詳參附表二。
- (三) 產學合作收入：含科技部補助教師研究計畫收入、其他機構研究補助計畫收入及各單位產學收入預估為 23,010,000 元，詳參附表三。
- (四) 補助及受贈收入：補助收入主要來源包含教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費、學輔專款、工讀助學金、研究生助學金、深耕計畫等，補助及受贈收入預估 93,869,000 元，詳參附表四。
- (五) 財務收入：包含基金存款利息及學校一般存款利息收入預估為 576,400 元，詳參附表五。
- (六) 其他收入：包含住宿費收入、試務費收入、場地費收入、教士會館收入及雜項收入等預估為 43,634,850 元，詳參附表六。

二、成本與費用預算說明：

經常支出預估總計 813,130,693 元，各項支出說明如下：

- (一) 董事會支出共 536,000 元，係召開董會議及董事會各功能小組會議所支付之出席費及交通費，以及相關業務所需之費用，佔總收入之 0.07%，未超過教育部規定業務費不得超過年收入 0.3% 及 1,500,000 元之限額，亦未超過教育部規定出席費及交通費不得超過年收入 0.7% 及 350 萬之限額，詳參附表七。
- (二) 行政管理支出-人事費、退休撫卹費及教學研究及訓輔支出-人事費、退休撫卹費：係教職員薪資、年終獎金、考績獎金、公保費、勞保費、健保費、退撫金、退休儲金及勞退金等費用，107 學年預計約 505,893,070 元，佔學雜費收入比例約 91.18%，佔經常支出的比例約 62.22%，詳參附表八。

- (三) 行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費：行政部門及教學單位或處理教學事務、訓輔部門之業務費及維護費，包括圖書館藏之電子資源（如電子資料庫、電子期刊、電子書）、文具、紙張、印刷、郵電、水電、軟硬體設備維護費等，107 學年度預計約 101,097,939 元，佔學雜費收入比例約 18.22%，佔經常支出的比例約 12.43%，詳參附表九。
- (四) 獎助學金支出：主要用於配合政府政策之急難救助獎助學金、服務助學金、獎學金、生活助學金及校內各項減免措施等，合計共 39,360,817 元，詳參附表十。
- (五) 推廣教育支出(不含折舊及攤銷費用)：依照進修推廣部所提報之計畫，學分班、非學分班、社區大學等各類支出，含人事費、業務費、維護費、退休撫卹費，預估支出約為 36,121,967 元，詳參附表十一。
- (六) 產學合作支出：係各項研究計畫支出含人事費、業務費、維護費、退休撫卹費，預估支出約為 17,855,000 元，詳參附表十二。
- (七) 財務費用：各項建設長期借款利息及學期交替薪資借款利息，預估支出為 6,547,172 元，詳參附表十三。
- (八) 折舊及攤銷：依各項固定資產及電腦軟體攤銷，預計 96,860,000 元，詳參附表十四。
- (九) 其他支出：係各項招生試務支出、財產交易短絀、超額年金給付及雜項支出，預估支出為 8,858,998 元，詳參附表十五。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 房屋及建築：預計支出 400,000 元。
- (二) 機械儀器及設備：包含電腦及週邊設備等，預計支出 13,231,644 元。
- (三) 圖書及博物：預計支出 5,343,000 元。
- (四) 其他設備：包含社團設備投影機、圖書館自動化系統等，預計支出 6,651,631 元。
- (五) 無形資產：包含各項教學軟體、校務資訊系統等，預計支出 5,850,000 元，另購建中營運資產轉列計 16,350,000。

肆、其他必要說明事項

本學年度依照銀行借貸合約編列償還銀行長期借款本金 63,499,334 元。

財團法人真理大學
收支餘絀預計表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
891,223,229	各項收入	758,114,250	776,886,400	(18,772,150)	(2.42)
691,917,391	學雜費收入	554,807,000	601,000,000	(46,193,000)	(7.69)
18,838,072	推廣教育收入	42,217,000	16,269,000	25,948,000	159.49
33,042,726	產學合作收入	23,010,000	23,030,000	(20,000)	(0.09)
90,271,675	補助及受贈收入	93,869,000	90,300,000	3,569,000	3.95
1,373,836	財務收入	576,400	717,400	(141,000)	(19.65)
55,779,529	其他收入	43,634,850	45,570,000	(1,935,150)	(4.25)
839,203,579	各項成本與費用	813,130,963	802,359,400	10,771,563	1.34
458,958	董事會支出	536,000	536,000	0	-
106,687,080	行政管理支出	110,731,278	118,675,400	(7,944,122)	(6.69)
635,534,289	教學研究及訓輔支出	592,829,731	602,818,000	(9,988,269)	(1.66)
42,010,260	獎助學金支出	39,360,817	36,694,000	2,666,817	7.27
15,740,482	推廣教育支出	36,411,967	13,389,000	23,022,967	171.95
24,745,339	產學合作支出	17,855,000	16,889,000	966,000	5.72
7,891,677	財務費用	6,547,172	6,750,000	(202,828)	(3.00)
6,135,494	其他支出	8,858,998	6,608,000	2,250,998	34.06
52,019,650	本期餘絀	(55,016,713)	(25,473,000)	(29,543,713)	115.98

《註：有關105學年度決算數值，無須依107學年度「財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



預計長期營運資產變動表 (303B)

編號：303B

真理大學

預計長期營運資產變動表

107 學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年 度增加金額	預計本學年 度減少金額	預計本學年 度重分類 金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,733,306,423	25,626,275	43,600,000	(16,350,000)	4,698,982,698	1.本學年度資本支出計：31,476,275 元。
土地	231,880,423	0	0	0	231,880,423	(1) 房屋及建築：400,000 元。
土地改良物	249,227,000	0	1,000,000	0	248,227,000	(2) 機械儀器及設備：13,231,644 元。
房屋及建築	2,793,701,000	400,000	1,500,000	0	2,792,601,000	(3) 圖書及博物：5,343,000 元。
機械儀器及設備	608,266,000	13,231,644	27,500,000	0	593,997,644	(4) 其他設備：6,651,631 元。
圖書及博物	415,143,000	5,343,000	0	0	420,486,000	(5) 電腦軟體：5,850,000 元。
其他設備	418,739,000	6,651,631	13,600,000	0	411,790,631	
購建中營運資產	16,350,000	0	0	(16,350,000)	0	
累計折舊	2,133,277,000	93,270,000	43,400,000	0	2,183,147,000	2.由購建中營運資產轉列電腦軟體計：16,350,000 元。
土地改良物	183,733,000	8,630,000	1,000,000	0	191,363,000	
房屋及建築	1,013,816,000	58,730,000	1,500,000	0	1,071,046,000	
機械儀器及設備	536,338,000	18,540,000	27,300,000	0	527,578,000	3.減少欄為財產報廢。
其他設備	399,390,000	7,370,000	13,600,000	0	393,160,000	
不動產、房屋及設備淨額	2,600,029,423	(67,643,725)	200,000	(16,350,000)	2,515,835,698	
無形資產	214,332,000	5,850,000	3,500,000	16,350,000	233,032,000	
專利權	42,000	0	0	0	42,000	
電腦軟體	214,290,000	5,850,000	3,500,000	16,350,000	232,990,000	
累計攤銷	211,916,000	3,590,000	3,500,000	0	212,006,000	
專利權	42,000	0	0	0	42,000	
電腦軟體	211,874,000	3,590,000	3,500,000	0	211,964,000	
無形資產淨額	2,416,000	2,260,000	0	16,350,000	21,026,000	
合計	2,602,445,423	(65,383,725)	200,000	0	2,536,861,698	

預計增置重要長期營運資產明細表 (304)

編號：304

真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
107 學年度

全 2 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
房屋及建築			小計	400,000	
交誼廳鐵皮屋頂更新工程	營繕組	1 式	400,000	400,000	
機械儀器及設備			小計	13,231,644	
All-in-One 直立式數位海報機(42 吋)	人資系	1	65,160	65,160	
直播器材一組-UPS100 HD 網路直播盒	人資系	1	19,900	19,900	
數位多媒體液晶顯示器	企管系	1	65,000	65,000	
力山-滑桿式木工角度切斷機	教學事務組	1	14,500	14,500	
木工機器	教學事務組	1	39,000	39,000	
落地型鑽床	教學事務組	1	11,400	11,400	
電腦及周邊設備	教學單位	1 式	10,615,384	10,615,384	
交換器	電算中心	1 式	150,000	150,000	
防火牆	電算中心	1 式	2,000,000	2,000,000	
無線 AP 設置	電算中心	1 式	100,000	100,000	
社團設備-AED 訓練機	課外組	2	29,000	58,000	
社團設備-多媒體撥放器	課外組	1	41,800	41,800	
社團設備-音箱	課外組	1	32,000	32,000	
社團設備-喇叭	課外組	1	19,500	19,500	
圖書及博物			小計	5,343,000	
圖書	教學單位	1 式	583,000	583,000	
中、外文圖書、電子書、期刊及多媒體視聽資料	圖書館	1 式	4,760,000	4,760,000	
其他設備			小計	6,651,631	
專業攝影機	人資系	1	98,000	98,000	
單眼相機	人資系	1	45,900	45,900	
單眼相機	台文系	1	52,100	52,100	
飲水機	事務組	1 式	110,000	110,000	
監視器設備裝置	事務組	1 式	95,700	95,700	
客艙用品展示櫃	航空系	3	13,650	40,950	
教學聯網液晶電視	國貿系	1	53,445	53,445	
蒸氣烤箱	推廣組	1 式	150,000	150,000	
投影機	教學單位	1 式	735,186	735,186	
單眼相機及配件	運資傳學系	1	56,950	56,950	
棚拍反射傘反射光源	運資傳學系	1 式	25,000	25,000	
廣播級專業攝錄影機	運資傳學系	1 式	100,000	100,000	
遮光設備	運資傳學系	1 式	25,000	25,000	
攝影布幕組架	運資傳學系	1 式	100,000	100,000	
613 語言教室設備更新	語言中心	1 式	2,560,100	2,560,100	
社團設備-投影機	課外組	1 式	76,000	76,000	
社團設備-角鋼	課外組	1 式	29,200	29,200	
社團設備-音響	課外組	2	30,000	60,000	
社團設備-舞台背板	課外組	1	19,500	19,500	
社團設備-體操明鏡	課外組	1	18,600	18,600	
全校校園規劃(修繕及材料等設備)	營繕組	1 式	700,000	700,000	
活動中心 5 樓學生社團教學空間增設空調	營繕組	1 式	550,000	550,000	

編號：304

真理大學
預計增置重要長期營運資產明細表
107 學年度

全 2 頁第 2 頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電算中心電腦機房冷氣汰換(氣冷式)工程	營繕組	1 式	450,000	450,000	
學生宿舍、各辦公室、設備機房冷氣更新工程	營繕組	1 式	500,000	500,000	
電腦軟體			小計	22,200,000	
OptiTrack V100R2 Cameras 光學動態捕捉系統	工管系	1	150,000	150,000	
英文教學軟體	國貿系	1	15,000	15,000	
財經相關軟體	經濟系	1	35,000	35,000	
校務資訊系統-造字系統	電算中心	1 式	100,000	100,000	
校務資訊系統	電算中心	1 式	21,800,000	21,800,000	含購建中營運資產轉列計 16,350,000
圖片編輯等全校共用軟體費	電算中心	1 式	100,000	100,000	
預計增置重要長期營運資產明細表			總計	47,826,275	

預計借款變動表（305）
編號：305

真理大學
預計借款變動表
107 學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建通識大樓 (台南校區)	92.8.15 至 111.10.31	51,562,493	0	11,458,334	40,104,159	教育部 92.4.16 台高(四)字第 0920050011 號函。教育部 105.3.25 台教高(三)字第 1050039361 號函。
興建學生宿舍 (台北校區)	92.11.28 至 111.10.31	28,125,000	0	6,250,000	21,875,000	教育部 92.12.11 台高(四)字第 0920181036 號函。
購置學生宿舍 (台南校區)	92.10.28 至 111.10.31	59,062,500	0	13,125,000	45,937,500	教育部 92.10.24 台高(三)字第 0920147067 號函及 97.12.16 台高(四)字第 0970249783 號函。教育部 105.3.25 台教高(三)字第 1050039361 號函。
興建體育館 (台南校區)	94.1.28 至 113.10.31	117,000,000	0	18,000,000	99,000,000	教育部 93.9.20 台高(四)字第 0930110990 號函及 97.12.16 台高(四)字第 0970249783 號函。教育部 105.3.25 台教高(三)字第 1050039361 號函。
興建學生宿舍 (台北校區)	92.11.28 至 111.10.31	66,004,000	0	14,666,000	51,338,000	教育部 92.12.11 台高(四)字第 0920181036 號函。
學期交替 薪資借款(寒假)	107.12.25 至 108.3.25		80,000,000	80,000,000	0	學期交替之間薪資借款
學期交替 薪資借款(暑假)	108.6.25 至 109.9.25		80,000,000	0	80,000,000	學期交替之間薪資借款
	合計	321,753,993	160,000,000	143,499,334	338,254,659	

收入預算明細表（306）

編號：306

真理大學
收入預算明細表
107 學年度

單位：新台幣元

105 學年度 決算數	項目名稱	107 學年度 預算數	估計 106 學 年度決算數	107 學年度預算與估計 106 學年度決算比較		說明
				差異	%	
691,917,391	學雜費收入	554,807,000	601,000,000	(46,193,000)	(7.69)	詳附表一
545,341,840	學費收入	438,311,000	473,620,000	(35,309,000)	(7.46)	
124,502,481	雜費收入	99,646,000	108,730,000	(9,084,000)	(8.35)	
22,073,070	實習實驗費收入	16,850,000	18,650,000	(1,800,000)	(9.65)	
18,838,072	推廣教育收入	42,217,000	16,269,000	25,948,000	159.49	詳附表二
33,042,726	產學合作收入	23,010,000	23,030,000	(20,000)	(0.09)	詳附表三
90,271,675	補助及受贈收入	93,869,000	90,300,000	3,569,000	3.95	詳附表四
84,668,047	補助收入	82,869,000	81,420,000	1,449,000	1.78	
5,603,628	受贈收入	11,000,000	8,880,000	2,120,000	23.87	
1,373,836	財務收入	576,400	717,400	(141,000)	(19.65)	詳附表五
1,342,643	利息收入	546,000	687,000	(141,000)	(20.52)	
400	投資收益	400	400	0	0	
30,793	基金收益	30,000	30,000	0	0.00	
55,779,529	其他收入	43,634,850	45,570,000	(1,935,150)	(4.25)	詳附表六
51,940	財產交易賸餘	0	0	0	-	
1,791,595	試務費收入	1,977,850	1,623,000	354,850	21.86	
30,785,873	住宿費收入	32,197,000	26,737,000	5,460,000	20.42	
23,150,121	雜項收入	9,460,000	17,210,000	(7,750,000)	(45.03)	
891,223,229	各項收入合計	758,114,250	776,886,400	(18,772,150)	(2.42)	

成本與費用預算明細表 (307)

編號：307

真理大學
成本與費用預算明細表
107 學年度

單位：新臺幣元

105 學年度 決算數	項目名稱	107 學年度 預算數	估計 106 學 年度決算數	107 學年度預算與估計 106 學年度決算比較		說明
				差異	%	
458,958	董事會支出	536,000	536,000	0	0.00	詳附表七
73,451	業務費	75,000	75,000	0	0.00	
385,507	出席及交通費	461,000	461,000	0	0.00	
106,687,080	行政管理支出	110,731,278	118,675,400	(7,944,122)	(6.69)	
58,696,142	人事費	44,736,715	51,133,000	(6,396,285)	(12.51)	詳附表八
10,487,144	業務費	12,739,196	12,091,400	647,796	5.36	詳附表九
3,539,264	維護費	2,397,384	2,606,000	(208,616)	(8.01)	詳附表九
3,729,860	退休撫卹費	4,887,983	8,244,000	(3,356,017)	(40.71)	詳附表八
30,234,670	折舊及攤銷	45,970,000	44,601,000	1,369,000	3.07	詳附表十四
635,534,289	教學研究及訓輔支出	592,829,731	602,818,000	(9,988,269)	(1.66)	
459,707,026	人事費	436,449,691	443,960,000	(7,510,309)	(1.69)	詳附表八
65,351,213	業務費	76,954,462	68,681,000	8,273,462	12.05	詳附表九
12,813,081	維護費	9,006,897	8,241,000	765,897	9.29	詳附表九
28,784,164	退休撫卹費	19,818,681	29,215,000	(9,396,319)	(32.16)	詳附表八
68,878,805	折舊及攤銷	50,600,000	52,721,000	(2,121,000)	(4.02)	詳附表十四
42,010,260	獎助學金支出	39,360,817	36,694,000	2,666,817	7.27	詳附表十
9,207,113	獎學金支出	6,951,500	8,758,000	(1,806,500)	(20.63)	
32,803,147	助學金支出	32,409,317	27,936,000	4,473,317	16.01	
15,740,482	推廣教育支出	36,411,967	13,389,000	23,022,967	171.95	
10,253,396	人事費	14,342,185	9,320,000	5,022,185	53.89	詳附表十一
5,056,033	業務費	21,148,727	3,414,000	17,734,727	519.47	詳附表十一
53,980	維護費	218,919	118,000	100,919	85.52	詳附表十一
169,858	退休撫卹費	412,136	359,000	53,136	14.80	詳附表十一
207,215	折舊及攤銷	290,000	178,000	112,000	62.92	詳附表十四
24,745,339	產學合作支出	17,855,000	16,889,000	966,000	5.72	詳附表十二
13,553,431	人事費	7,101,000	8,678,000	(1,577,000)	(18.17)	
10,463,108	業務費	10,530,000	7,712,000	2,818,000	36.54	
266,002	維護費	34,000	200,000	(166,000)	(83.00)	
462,798	退休撫卹費	190,000	299,000	(109,000)	(36.45)	詳附表十二
7,891,677	財務費用	6,547,172	6,750,000	(202,828)	(3.00)	詳附表十三
7,891,677	利息費用	6,547,172	6,750,000	(202,828)	(3.00)	
6,135,494	其他支出	8,858,998	6,608,000	2,250,998	34.06	詳附表十五
1,213,054	試務費支出	1,957,078	1,510,000	447,078	29.61	
102,202	財產交易短絀	200,000	310,000	(110,000)	(35.48)	
3,363,593	超額年金給付	4,800,000	3,388,000	1,412,000	41.68	
1,456,645	雜項支出	1,901,920	1,400,000	501,920	35.85	
839,203,579	各項成本與費用合計	813,130,963	802,359,400	10,771,563	1.34	

【附表一】學雜費收入明細表

107 學年度	預算數
107 學年上學期預計註冊人數	6,309
107 學年下學期預計註冊人數	6,084
學費收入	423,907,000
學分學雜費收入	14,404,000
學費及學分學雜費收入小計①	438,311,000
雜費收入②	99,646,000
實習實驗費收入③	16,850,000
學雜費收入合計①+②+③	554,807,000

(一) 學費收入：

校區	收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
台北	數理學院、資訊管理系	39,040	735	709	56,373,760	418,905,000
	其他系所	37,330	4,880	4,808	361,653,040	
	觀光學系碩士班	38,197	12	11	878,531	
台南	各系所	37,330	67	67	5,002,220	5,002,000
			5,694	5,595	合計	423,907,000

(二) 雜費收入：

校區	收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
台北	數理學院、資訊管理系-大學部	13,200	523	507	13,596,000	98,474,000
	數理學院、資訊管理系-碩士班	13,400	9	8	227,800	
	財務與精算學系-大學部	8,530	190	182	3,173,160	
	財務與精算學系-碩士班	13,400	13	12	335,000	
	人文學院-大學部	7,840	1,282	1,268	19,992,000	
	人文學院-碩士班	8,040	13	12	201,000	
	財經學院-大學部	8,530	1,645	1,620	27,850,450	
	財經學院-碩士班	8,730	20	18	331,740	
	管院. 觀運院-大學部	8,530	1,909	1,880	32,320,170	
	管院. 觀運院-碩士班	8,730	11	10	183,330	
	觀光學系碩士班	11,452	12	11	263,396	
台南	管院. 觀運院-大學部	8,760	44	44	770,880	1,172,000
	管院. 觀運院-碩士班	8,730	23	23	401,580	
			5,694	5,595	合計	99,646,000

(三) 學分學雜費收入：

(1) 進學班

校區	收費標準	收費金額	上學期人數	下學期人數	平均學分數/學期	學分學雜費收入預算數
台北	人文學院	1,309	46	42	15	1,728,000
	其他各系	1,319	111	103	17	4,799,000
	資訊管理系	1,431	3	3	14	119,000
			160	148	合計	6,646,000

(2) 企業管理學系碩士在職專班

校區	收費標準	年級	上學期人數	下學期人數	學分數/學期	預算數
台北	學費	一	3	2	10	
	7,140	二	2	2	4	471,000
	雜費					
	10,000		5	4		90,000
合計			5	4		561,000

(3) 宗教文化與組織管理學系碩士在職專班

校區	收費標準	上學期人數	下學期人數	小計	預算數
台北	每人學費				
	39,960	10	9	759,240	760,000
	雜費				
	8,040	10	9	152,760	150,000
合計		10	9	912,000	910,000

(4) 暑修生學分學雜費收入預計 2,330,000 元：每學分費 1,300 元，約 224 人，每人預計每學期修 4 學分，暑期分二學期。

(5) 延修生學分學雜費收入：

校區	上學期人數	下學期人數	學分費	學分數/學期	小計	預算數
台北	423	321	1319	4	3,925,344	3,925,000
台南	17	7	1319	1	31,656	32,000
合計	440	328			3,957,000	3,957,000

綜合以上(1)(2)(3)(4)得學分學雜費收入預算如下：

學制別	收入預算數金額
進學班	6,646,000
碩士在職專班	1,471,000
暑修生	2,330,000
延修生	3,957,000
合計	14,404,000

(四) 實驗實習費：

項目	預計人次(數)	金額/時(人)	預算數
電腦實習費	29,440	250	7,360,000
語言教學實習費收入	9,394	165	1,550,000
音樂系個別指導費收入	475	11,800	5,610,000
網路使用費	11,625	200	2,330,000
合計			16,850,000

【附表二】推廣教育收入預算表

校區	班別	班級名稱	預算金額
台北	學分班	學分班	160,000
	非學分班	聖多明哥運動俱樂部	250,000
	非學分班	境外學校交流體驗團	1,400,000
	非學分班	華語研習團	400,000
	非學分班	綜合性課程	22,200,000
	非學分班	冬令營	300,000
	非學分班	夏令營	600,000
	委訓班	職訓局產業人才投資方案	280,000
	委訓班	新北市職訓案	100,000
	其他	雜項收入(停車費.學分證明等)	30,000
	大陸短期研習生		800,000
	小計		26,520,000
台南	曾文社區大學	臺南市教育局委託辦理曾文社區大學經費	1,500,000
	曾文社區大學	教育部補助及獎勵曾文社區大學各項計畫經費	3,572,000
	曾文社區大學	曾文社區大學學分費收入	5,275,000
	北門社區大學	臺南市教育局委託辦理北門社區大學經費	1,500,000
	北門社區大學	教育部補助及獎勵北門社區大學各項計畫經費	1,350,000
	北門社區大學	北門社區大學學分費收入	2,500,000
	小計		15,697,000
總計		42,217,000	

【附表三】產學合作收入預算表

項目	預算數	備註
科技部	10,248,000	科技部研究計畫人力費、其他費用等(不含管理費)
科技部	540,000	科技部研究計畫管理費
其他機構	11,592,000	教育部、林管處等其他機構研究計畫人力費、其他費用等(不含管理費)
其他機構	630,000	教育部、林管處等其他機構研究計畫管理費
合計	23,010,000	

【附表四】補助及受贈收入表

項目	預算數	備註
教育部校務發展獎補助款	38,000,000	
教育部貸款利息補助款	230,000	
教育部學輔工作經費補助款	1,868,000	
教育部生活助學金補助款	2,572,000	
教育部研究生助學金補助款	676,000	
教育部弱勢學生助學金補助款	5,600,000	
教育部軍護薪資補助款	7,760,000	
教育部高等教育深耕計畫補助款	10,164,000	
教育部遞補學務創新人力計畫補助款	5,804,000	
教育部身心障礙計畫補助款	2,640,000	
教育部及其他機構補助款	7,555,000	教育部電子書聯盟、資訊志工、學術研討會等補助及其他機構各項活動補助款如內政部、客委會、科技部等。
受贈收入	11,000,000	教會系統、校友、社會人士、全校教職員等
合計	93,869,000	

【附表五】財務收入

項目	預算數	備註
利息收入	546,000	一般存款利息收入
投資收益	400	股利
基金收益	30,000	特種基金收益
合計	576,400	

【附表六】其他收入

項目	預算數
試務費收入(1)	1,977,850
住宿費收入(2)	32,197,000
雜項收入(3)	9,460,000
其他收入合計	43,634,850

(1) 試務費收入（源自招生組）

項目	金額	備註
碩士班甄試(報名費)	46,000	
寒轉(報名費)	10,000	
碩士班考試(報名費)	1,393,350	
重點運動績優單獨招生(報名費)	52,000	
暑轉(報名費)	167,000	
台北校區進修學士班(報名費)	40,000	
大學甄選(第 1、2 階段報名費)	102,000	
四技二專甄選(報名費及審查費用)	52,500	
技優甄審(報名費)	115,000	
合計	1,977,850	

(2) 住宿費收入（源自生輔組、學務組）

單位	項目	金額	備註
三H學苑	107 學年第一、二學期學生住宿收入	30,000,000	上、下學期：三人 318 床*15000 元 .四人 760 床*13000 元
三H學苑	宿舍電費預計收入	2,197,000	上、下學期：1831 人次*平均電費 1200
	總計	32,197,000	

(3) 雜項收入：

項目	預算數	備註
教士會館收入	2,500,000	教士會館提供
雜項其他收入	6,960,000	預計明細如下： 1. 場地清潔費收入：5,922,000 元。 2. 各項證件費收入：402,000 元。 3. 其他(採購標單費、教與學中心印刷費、資源回收費、圖書館罰款等)：636,000 元。 ,
合計	9,460,000	

【附表七】董事會支出

項目	預算數	備註
董事會業務費	75,000	1. 開會之餐費：60,000 元 2. 辦理法人變更登記費用：3,000 元 3. 辦理法人變更登記刊登費：3,000 元 4. 外界人士出席及交通費：9,000 元
董事會出席及交通費	461,000	1. 出席費預計： (1) 預估開會 8 次：2000×15 人×8 次=240,000 元 (2) 預估小組會議：2000×8 人×6 次=96,000 元 2. 交通費：125,000 元
合計	536,000	

【附表八】行政管理支出-人事費及教學研究及訓輔支出-人事費

類別	項目	行管支出(1)	教學及 訓輔支出(2)	行政+教學 (1+2)
人事費	專任薪資(含年終獎金)、專 兼任鐘點費	41,506,688	408,739,649	450,246,337
	勞健公保費	3,019,331	25,477,290	28,496,621
	教職員工子女補助費及教師 各種獎勵金等	210,696	2,232,752	2,443,448
	小計	44,736,715	436,449,691	481,186,406
退休撫 卹費	退休撫卹費及優惠退休金	4,887,983	19,818,681	24,706,664
	小計	4,887,983	19,818,681	24,706,664
	合計	49,624,698	456,268,372	505,893,070

【附表九】行政管理支出-業務費、維護費及教學研究及訓輔支出-業務費、維護費

科目	項目	行政預算數	教學預算數	總計
業務費	水電費	3,646,820	24,514,802	28,161,622
	租金	2,388,985	1,036,472	3,425,457
	教育訓練費	60,000	10,000	70,000
	郵電費	476,736	2,690,166	3,166,902
	印刷裝訂與廣告費	160,618	1,305,896	1,466,514
	旅運費	340,800	1,148,650	1,489,450
	專業服務費	1,993,513	12,599,925	14,593,438
	會費	103,000	90,500	193,500
	保險費	288,169	147,390	435,559
	規費	169,000	37,000	206,000
	學生事務與輔導工作經費	0	4,207,700	4,207,700
	各項補助、獎勵費	10,000	2,032,617	2,042,617
	專案計畫費	0	12,882,000	12,882,000
	用品銷耗、物品及各項雜支等	3,101,555	14,251,344	17,352,899
	業務費小計	12,739,196	76,954,462	89,693,658
維護費	一般房屋維護費	270,000	72,000	342,000
	土地改良物維護費	0	90,000	90,000
	什項設備維護費	1,808,084	4,194,897	6,002,981
	機械及設備維護費	319,300	4,650,000	4,969,300
	維護費小計	2,397,384	9,006,897	11,404,281
	業務費及維護費合計	15,136,580	85,961,359	101,097,939

【附表十】獎助學金支出

單位	項目	預算數
招生中心	四技二專甄選入學獎學金	90,000
招生中心	考試分發第一志願獎學金	400,000
招生中心	個人申請第一志願獎學金	1,000,000
招生中心	優秀學生留校升學獎學金	1,000,000
法律學系	法學論文獎勵金	2,000
法律學系	學力測驗獎勵金	2,000
法律學系	學生外語、證照獎勵金	2,000
國際貿易學係	補助學生有關證照報名費獎勵金	15,000
財政稅務學系	學生考取公職、研究所、證照、競賽等獎勵金	10,000
教與學發展中心	真理大學創造競賽型學習機會先導型計畫獎勵金	40,000
教與學發展中心	真理大學學生參與校外競賽獎勵金	40,000
教與學發展中心	補助設計有趣且實用作業或作品獎勵金	40,000
教與學發展中心	鼓勵積極到校學生獎勵金	40,000
教與學發展中心	107 年高等教育深耕計畫-考照合格、成績優異等獎勵金	442,000
經濟學系	專題競賽獎金	3,500
資訊工程學系	學生獎補助金	20,000
資訊管理學系	學生參與各項競賽、證照考取及相關活動獎勵金	30,000
課外活動指導組	交換學生獎學金	100,000
課外活動指導組	社團教育服務獎學金	150,000
課外活動指導組	書卷獎獎學金	1,424,000
課外活動指導組	書卷獎獎學金(台南校區)	80,000
課外活動指導組	海外志工獎學金	10,000
課外活動指導組	海外語言文化研習獎學金	30,000
課外活動指導組	特殊貢獻獎學金	6,000
課外活動指導組	國內活動獎學金	15,000
課外活動指導組	國際學生獎學金	20,000
課外活動指導組	國際學術論文發表獎學金	20,000
課外活動指導組	通過華語能力測驗獎學金	10,000
課外活動指導組	通識教育獎學金	100,000
課外活動指導組	僑生獎學金	160,000
課外活動指導組	境外學生獎學金	1,500,000
課外活動指導組	體育獎學金	150,000
人事室	子女助學金	1,000,000
招生中心	本地生助學金	410,000
招生中心	繁星推薦住宿費補助助學金	1,040,000
生活輔導組	工讀金助學金	3,330,000
生活輔導組	生活助學金	2,620,000
生活輔導組	低收免費住宿助學金	1,000,000
生活輔導組	研究生助學金	800,000
生活輔導組	原住民助學金	20,000
生活輔導組	弱勢助學金	11,250,000
生活輔導組	幹部住宿助學金	494,000
生活輔導組	緊急紓困金助學金	230,000
體育教育中心	運動績優生助學金	4,620,000
行政單位	行政單位(教士會館、校史館、進修推廣組、教與學發展中心等)工讀金	2,108,787
教學單位	教學單位(體育教育中心、英美語文學系、法律學系等)工讀金	288,530
教學單位	科技部計畫兼任助理助學金	3,198,000
	合計	39,360,817
	學校自籌	25,197,670

【附表十一】推廣教育支出（不含折舊及攤銷）

（一）人事費

類別	項目	預算數
人事費	專任薪資(含年終獎金)、專兼任鐘點費	13,681,238
	勞健公保費	660,947
	小計	14,342,185
退休撫卹費	退休撫卹費	412,136
	小計	412,136
	合計	14,754,321

（二）業務費及維護費：

科目	項目	預算數
業務費	水電費	958,378
	租金	801,623
	郵電費	143,168
	印刷裝訂與廣告費	517,792
	旅運費	115,000
	專業服務費	448,766
	會費	35,000
	保險費	60,000
	用品銷耗、物品及各項雜支等	18,069,000
	業務費小計	21,148,727
維護費	什項設備維護費	218,919
	維護費小計	218,919
	業務費及維護費合計	21,367,646

（三）與 106 學年預估決算數差異原因：

因應少子化致學雜費收入減少，為努力開拓財源，本校 107 學年戮力積極推廣開設推廣教育課程，預計收入目標增加 2000 萬元，爰相關推廣課程支出相對增加。

【附表十二】產學合作支出

(一) 人事費

類別	項目	預算數
人事費	科技部及教育部、林管處等其他機構計畫專、兼任薪資(含年終獎金)	7,101,000
	小計	7,101,000
退休撫卹費	退休撫卹費	190,000
	小計	190,000
	合計	7,291,000

(二) 業務費：

項目	預算數	備註
科技部	2,522,000	科技部研究計畫各項費用、國外差旅費等
其他機構	8,008,000	教育部、林管處等其他機構研究計畫各項費用等
合計	10,530,000	

(三) 維護費：

項目	預算數	備註
什項設備養護費	34,000	教育部、林管處等其他機構研究計畫各項費用等
合計	34,000	

【附表十三】財務費用

利息費用：

序號	借款用途	每年 3 月/ 10 月還款	利率	利息費用	備註
1	學生宿舍(台北校區)	20,916,000	2 %	1,655,990	長期借款利息支出
3	通識教育大樓	11,458,334	2 %	907,116	長期借款利息支出
4	學生宿舍(台南校區)	13,125,000	2 %	1,039,066	長期借款利息支出
5	體育館	18,000,000	2 %	2,145,000	長期借款利息支出
6	學期交替薪資借款	學期交替借款並於 3 個月內還款	3 %	800,000	學期交替薪資借款
			合計	6,547,172	

【附表十四】折舊及攤銷

單位 屬性	土地 改良物	建築物	機械設備	其它設備	電腦軟體	合計
行政單位	8,330,000	26,120,000	7,430,000	3,590,000	500,000	45,970,000
教學單位	300,000	32,610,000	10,970,000	3,630,000	3,090,000	50,600,000
推廣單位	0	0	140,000	150,000	0	290,000
合計	8,630,000	58,730,000	18,540,000	7,370,000	3,590,000	96,860,000

【附表十五】其他支出

一、 試務費支出：

業務費：

編列單位	計畫名稱	項目	預算數
招生中心	試務作業計畫	各項招生面試費	473,250
招生中心	試務作業計畫	各項招生試務工作費	287,700
招生中心	試務作業計畫	各項招生資料審查費	373,500
招生中心	試務作業計畫	各項招生公告費	24,000
招生中心	試務作業計畫	試務所需文具、誤餐費等各項試務雜支	148,628
招生中心	招生業務支出	郵資、匯款手續費、退費、簡訊點數	150,000
招生中心	招生業務支出	報紙考場報、招生專刊、雜誌專訪及專題報導	300,000
招生中心	招生業務支出	各項宣傳手冊、摺頁、海報、傳單之印刷費用	200,000
		合計	1,957,078

二、 財產交易短絀：200,000 元。

三、 超額年金給付：4,800,000 元。

四、 雜項支出共計 1,901,920 元：

北部台灣基督長老教會 2018 年負擔金：1,101,920 元、各項雜支 800,000 元。

財團法人真理大學
預計購建土地及重大工程明細表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



財團法人真理大學
最近5年現金概況表
103學年度至107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	107學年度 預算數	106學年度 預估決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	備註
經常門現金收入	758,114,250	776,886,400	887,067,640	981,357,250	1,001,735,666	
學雜費收入	554,807,000	601,000,000	691,917,391	757,404,673	786,807,142	
推廣教育收入	42,217,000	16,269,000	18,838,072	20,227,175	20,167,841	
產學合作收入	23,010,000	23,030,000	33,042,726	35,721,206	33,558,937	
補助及受贈收入	93,869,000	90,300,000	90,271,675	96,360,043	104,639,419	
財務收入	576,400	717,400	1,373,836	1,775,922	1,155,683	
其他收入	43,634,850	45,570,000	55,779,529	56,897,466	60,391,038	
減：不產生現金流入之收入	0	0	(135,440)	(5,283,350)	(3,318,554)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(4,020,149)	18,254,115	(1,665,840)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	716,070,963	704,549,400	762,062,306	789,342,794	824,407,598	
董事會支出	536,000	536,000	458,958	525,436	498,159	
行政管理支出	110,731,278	118,675,400	106,687,080	114,426,887	119,590,192	
教學研究及訓輔支出	592,829,731	602,818,000	635,534,289	669,385,604	687,958,968	
獎助學金支出	39,360,817	36,694,000	42,010,260	43,303,553	42,491,092	
推廣教育支出	36,411,967	13,389,000	15,740,482	17,304,045	17,719,013	
產學合作支出	17,855,000	16,889,000	24,745,339	26,337,372	26,797,777	
財務費用	6,547,172	6,750,000	7,891,677	10,559,484	13,236,819	
其他支出	8,858,998	6,608,000	6,135,494	17,522,293	16,718,511	
減：不產生現金流出之成本與費用	(97,060,000)	(97,810,000)	(99,422,892)	(106,502,989)	(108,089,146)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	22,281,619	(3,518,891)	7,486,213	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	42,043,287	72,337,000	125,005,334	192,014,456	177,328,068	
出售資產現金收入	0	0	51,940	340,290	0	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	31,076,275	27,699,000	38,930,894	43,465,873	41,562,484	
機械儀器及設備	13,231,644	11,914,000	11,770,357	16,602,611	17,195,185	
圖書及博物	5,343,000	5,631,000	12,402,541	12,641,519	14,316,099	
其他設備	6,651,631	5,827,000	6,766,239	2,772,339	3,550,014	
預付設備款	0	3,270,000	6,540,000	6,972,000	0	
專利權	0	0	0	0	26,800	
電腦軟體	5,850,000	1,057,000	1,451,757	4,477,404	6,474,386	
扣減不動產支出前現金餘絀	10,967,012	44,638,000	86,126,380	148,888,873	135,765,584	
購置不動產現金支出	285,000	7,805,000	1,131,439	3,643,288	5,320,562	
土地	0	0	0	0	4,034,954	
土地改良物	0	241,000	6,439	95,000	0	
房屋及建築	285,000	7,564,000	1,050,000	3,548,288	810,608	
預付工程款及未完工程	0	0	75,000	0	475,000	
舉債現金收入	160,000,000	5,000,000	7,000,000	384,083,328	131,500,000	
短期借款現金收入	160,000,000	5,000,000	7,000,000	50,000,000	131,500,000	
長期借款現金收入	0	0	0	334,083,328	0	
償債現金支出	143,499,334	68,499,334	76,612,485	502,881,162	249,068,677	
償還短期借款支出	80,000,000	5,000,000	7,000,000	91,500,000	167,000,000	
償還長期借款支出	63,499,334	63,499,334	69,612,485	411,381,162	82,068,677	
影響本期現金收支調整數	0	4,000,000	(346,394)	9,073,140	(959,265)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	27,182,678	(22,666,334)	15,036,062	35,520,891	11,917,080	
期初現金及銀行存款餘額	63,022,327	85,688,661	70,652,599	35,131,708	23,214,628	
期末現金及銀行存款餘額	90,205,005	63,022,327	85,688,661	70,652,599	35,131,708	

《註：有關103至105學年度決算數值，無須依107學年度「財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 